# 給孩子的
# 海關法令

COAY Books

# 目录
# Content


- 第1节：光华圆舞曲(1)
- 第2节：光华圆舞曲(2)
- 第3节：学会生存(1)
- 第4节：学会生存(2)
- 第5节：学会生存(3)
- 第6节：缘起的岁月
- 第7节：那些人，坚定而善良
- 第8节：不止于VIC
- 第9节：欢笑中有我一语
- 第10节：积小流以成江海
- 第11节：一个北大俗家弟子混迹于光华的岁月(1)
- 第12节：一个北大俗家弟子混迹于光华的岁月(2)
- 第13节：篇一 远方来客--史蒂夫的故事
- 第14节：篇二 虹之恋--宝岛印象
- 第15节：香港·城市
- 第16节：香港中文大学
- 第17节：努力学习和好好玩耍
- 第18节：想念北京
- 第19节：光华 早大(1)
- 第20节：光华 早大(2)
- 第21节：光华 早大(3)
- 第22节：走进光华
- 第23节：懵懂的大一 思索的大二
- 第24节：紧张的大三(1)
- 第25节：紧张的大三(2)
- 第26节：忙碌的大四
- 第27节：依然在路上
- 第28节：初入光华
- 第29节：慢慢前进
- 第30节：跋

## 第1节：光华圆舞曲(1)

序 言

光华管理学院有太多令人自豪的东西。我们依托的是北大丰厚的历史文化底蕴，我们拥有活跃在学术前沿的一流的师资队伍，我们有着一流的软硬件设施，但最令人自豪的是，我们吸收了国内乃至国际一流的学生。聚天下英才而育之，这是我们所有光华老师的荣幸。我们把学生的健康成长当作最重要的使命。我们吸纳全世界优秀的办学经验，结合中国的具体国情与人才特点制定最优化的教书育人之道。令人欣慰的是，我们的努力得到了同学们的肯定。从本书的文章中，我们可以看到，同学们在这里享受着丰富而充实的生活，从我们精心安排的学习中受益成长。

这本书描述的是同学们在光华学习和生活的真实感受。为了帮助同学们具备国际化人才的基本要求与进一步进行研究的必备素质，学院在光华本科生教学中注重强化外语和数学的学习，于是，这本书中便有了他们在商务英语课上独一无二的学习经历；为了提高光华的国际化水平，学院引进了国际先进的教育理念和许多有海外背景的教员，与国际顶级商学院的合作为学生提供了丰富的交流学习机会，于是，许多文章的作者都提到了他们治学严谨而又不乏个性的老师，还有交换学生们与众不同的留学经历，既有走出去的中国学子，也有走进来的国际学生；学院鼓励同学们在学习之余参加各种实践活动，以全面增长自己的能力，于是，更多的同学记叙了自己丰富多彩的社团活动以及他们如何在课堂之外的锻炼中学习进步。除此以外，书中还有不少让人温暖的部分，比如我们光华独具特色的校外辅导员，被同学们称为可爱的"舅舅"，比如同学们的聚会被称为"家聚"，真的仿佛家一般的温馨。

光华管理学院是一个充满爱的大家庭。今天，当我看到同学们记录下来的学习生活的时候，当我看到同学们在这里点滴的收获与进步

的时候，我感到些许欣慰。正如一位同学的文章所言，光华，给你一片海阔天空，让你们更好地展翅翱翔。作为这片天地的缔造者，我们深感肩上的担子之重。悠悠北大，灼灼光华，相信我们会在教与学的和谐互动中，在学院与学生的共同努力中，一起成长。

明天的世界，将因你们而精彩。

北京大学光华管理学院院长

光华·印象

--流光溢彩的光华岁月

丁瑛，光华管理学院市场营销系04级（注：04级，即2004年入学，以下类同）本科生，曾任北京大学团委组织部副部长，现任北京大学光华管理学院团委副书记。

海的广博教给我乐观积极的生活精神，海的激荡赋予我奋进的自信，海的柔情启迪我人生的方向，这就是我，长在海边的女孩--丁瑛。2004年9月的第一天，我的生命就与光华联结在了一起。三年的光华生活、两年的学生工作经历、一年的营销班学习，这里是我儿时梦想的桃源，这里更是我未来理想的启航地！

琼楼玉宇恐添寒，若冷清秋燕归来。

小舍春意自意趣，摘星楼处意阑珊。

生活的每一个转角总会巧妙地邂逅一些人、一些事，不经意间改变我们的生活轨迹。不知不觉，身在光华已过三载，1000个日日夜夜，有挫折、有成长、有失意亦有得意。或喜或悲的人生汇聚成一部光华圆舞曲，总在某个暖暖的午后淡入、淡出，叩触我心里最深的一个角落……

光华圆舞曲--淡雅学术

小时候，北大光华是父辈口中的神话；后来，光华是心中一个不懈努力的目标；现在，光华是一份荣耀更意味着肩头沉甸甸的责任；而明天，相信光华会是一张名签，指引我不断地奋进和拼搏。

千百年前，先哲云"我思故我在"，千百年后，年轻的我们用自己的青春智慧谱写新的思想篇章、实践自己的理想、证明自己的人生价值。如果说北大人是求新立异的，光华人是追求个性的，那么光华的营销人就是每一个细胞都为个性而活的一群年轻人。

光华有着独特的授课方式，各专业之间实行小班制教学，每个专业人数控制在30-40人左右，以保证每个学生都可以得到老师的个别悉心指导。案例讲解，实际课题参与……在授课方式上，光华与国际接轨，不少课程使用全英文教学，另一些课程则是师生互动，教学相长。

## 第2节：光华圆舞曲(2)

在光华众多的专业设置中，我选择了自己所喜欢的专业--市场营销。光华管理学院市场营销系成立于1995年，现有教师10名，其中7名教授、2名副教授、1名助理教授。营销学系自成立以来发展非常迅速，在教学和科研领域正在逐步形成自己的特色。自1995年开始招收本科生和研究生，每年招收8-10名硕士研究生，2-3名博士生，2-3名国际博士研究生（IPHD）。

一年前选择营销系，出于偶然也始于必然。不知不觉，当我置身营销已近一年，才发现自己早已爱上营销班，更恋上这里的人、事、物。这里有严谨的学术氛围，营销系的教授比例高，在营销系可以接触最前沿的学术论题，可以与最优秀的教师们尖峰对话；这里有独特的人生规划，相对于金融班的投行咨询、会计专业的四大，营销系毕业生的发展路径则更加多元化，大型国企、党政机关、世界五百强的外企、蓬勃发展中的民企抑或是远渡重洋留学、在光华继续深造，每一届营销人都在不同的人生道路上演绎着属于自己的童话。

营销是一个新兴的领域，也是在社会学、心理学、统计学的边缘和交叉地带发展起来的学科。在专业的选择上要做到知己知彼，首先要了解营销学的历史脉络，其次更要清楚地定位自己是否适合营销的氛围。创新、严谨、团结、互助，这些都是营销人的教条。在光华的众多系当中，市场营销系应该是聚会最为频繁、师生交流最密切的一个团体。不过，轻松的氛围不意味着选择营销就可以放松学习。寓教于乐、学乐相辅，让每一个营销人在实践中成长成熟。

导师制度应该是市场营销系区别于光华其他系的最大亮点之一。这里有轻松的师生互动，营销系历来十分注重师生之间的交流，为每一个本科生都安排了一位老师作为导师，这在光华管理学院还是首创。在营销系，老师不再仅仅是高高在上的授课者，而是学生的知心朋友，每学期导师都会与自己的学生一起论书、品茶、打球、唱歌，

氛围轻松融洽。而每年的营销新年晚会，每个老师、本科生、硕士生、博士生都会出席并表演自己的拿手好戏，唱歌、跳舞、做游戏、猜谜语，营销系就像是一个其乐融融的大家庭。

光华圆舞曲--激昂学生社团

大学生活除了学习科研以外，学生工作也是一个重要的方面。

北京大学素来以"百团大战"（特指北京大学的130余个学生自主社团争相发展，丰富学生课余生活的现象）著称，而光华管理学院一向支持学生活动。团委、学生会作为学生活动的核心所在，为光华与每一个学生之间搭建了良好的交流平台。此外，光华管理学院也大力支持学生社团的建立和发展。光华管理学院团委下设组织部、宣传部、信息部、实践部，学生会下设文化部、发展部、外联部等六个分支部门，团委与学生会相辅相成。一名光华管理学院的新生，既可以在院团委、学生会发挥自己的聪明才智，也可以选择挂靠在光华的如彩虹自救协会、商业圈协会等学生社团发展。

轻松的学生工作氛围不仅历练了学生骨干的团队写作能力、事务处理能力，也创建了一支高素质的学生队伍，为光华的和谐发展提供了良好的保障。作为一名光华管理学院本科三年级的学生，我从光华团委组织部的一名普通干事到组织部部长，直到现在的光华团委副书记，三年来为同学和老师服务、贡献力量，付出了很多，但学习到的更多。在学生工作的岗位上，我不断平衡学习与工作的时间，永远都是在与时间赛跑，争分夺秒，这种过程中所收获的人际资本、工作能力都是让我们受益终生的。

光华圆舞曲--华彩人生道路

每年我国有数百万学生走出大学课堂，而其中有很大一部分学生因为不适应职场的变化而在求职过程中屡屡碰壁、饱受挫折。目前，我国劳动力供需结构性矛盾加剧，"有业不就"和"无业可就"现象共存，"挤占效应"严重，这些问题制约了学生毕业后的顺利就业，也对我国的学生就业素质教育工作提出了全新的挑战。在就业环境不断变

化的大形势下，光华管理学院积极探索新的素质教育方式方法、充分开展调研分析、深入研究学生在职业认知方面存在的偏差，切实整合学院资源，稳步推进学生就业素质教育工作的开展。

## 第3节：学会生存(1)

面对就业市场供大于求和企业要求与学生素质之间存在差距的现状，学院建立了一整套学生就业素质教育的工作机制。而就业指导中心则是推进学生就业素质教育的核心机构。

就业指导中心为每个光华的学生设立了网上账户，大家可以自己进行网上职业测评，设计适合的职业发展道路。中心提供一对一的简历和职业发展指导服务，在不同年级开展"成长小组"，建立学长制，让大一、大二学生与已经经历找实习、找工作的师兄师姐广泛交流。光华就业指导中心还联系参观知名企业，让学生走进企业，认识企业，从而能够更好地根据自身兴趣所在确定职业起点。创业大赛、企业挑战模拟赛、欧莱雅品牌大赛、宝洁兰诺推广赛等学院、北京大学、企业各界组织的比赛，既检验了学生的专业知识掌握情况，更让学生提前接触社会，了解企业的运作模式，从而为以后更好地适应工作环境奠定了坚实的基础。此外，中心还着力于跟踪调查，了解学生的职业发展路径，建立资料库，为以后服务作好准备。

※※※

大一的我们，意气风发指点江山，天之骄子的光环让我们有些忘乎所以，肆无忌惮地享受着燕园的一切；大二的我们探索着自己的人生道路，团委、学生会、社团、协会、国际交流，每一条轨迹我们都不曾轻易放弃；大三的我们收敛光芒，决定工作的人忙碌着实习网申，决定出国的人生活中充斥着托福、GRE、GMAT，决定读研的人终日埋头于课题、数据处理；大四的我们，当一切都成定局，才静下心来品味燕园的一草一木，品味同样的月光下发生的别样的故事，学习、工作、爱情，离别在即却偏偏想念。"路漫漫其修远兮，吾将上下而求索"，进入一流学府北京大学的光华管理学院，我们处在同样的起跑线上，四年后，我们各自起飞，寻找自己的广阔蓝天。专业的选择

并不重要，关键是如何找准自我定位、如何不断充实自己，只有坚实地朝着自己的人生目标奋进的人才能迎来最终的成功。

如果说人生是一场与那些人、那些事相遇的戏剧，那么大学生活必将是其中最为精彩最为难忘的一幕。这里邂逅的人、这里经历的事也是我们生命中最宝贵的财富。选择光华是天之骄子的目的地，却也是挑战自己的起点。这边风景独好，我们希望与你一同分享，期待意气风发的你的加入，一同为光华添砖加瓦，一同迎接幸福的明天。

学 会 生 存

赵君秋，以647分的成绩成为2006年湖北省文科状元，毕业于湖北省宜昌市夷陵中学，现就读于北京大学光华管理学院，任06级本科工商2班团支书。

喜欢钢琴和唱歌的我，希望用一种轻松的方式来面对学习和生活，并永远铭记："相信自己，你是最棒的！"

又是一年3月，又是一年高考备战期，当有那么多学弟学妹们正在为他们的未来努力拼搏时，当一年之前的奋战还如同是昨天的记忆一样清晰地出现在脑海里时，我已踏上征途，来到了这个仿佛是梦境的地方。真的就好像是一场梦，过去只能靠想象的未名湖、博雅塔突然离自己如此近，近得伸手就能触摸。我真的来到了这个梦寐以求的地方，真的也可以骄傲地称自己一声"北大人"！

有时候很想念那些和我一起走过高三的同学们，那一群单纯可爱的同学们。不大的教室，满满地塞下我们六七十人，拥挤且忙碌但是不孤独，似乎那就是我们的另一个家。每天，将近15个小时我们都待在一起，一起啃书本上不懂的知识，一起讨论难解的习题，一起被《花开不败》感动，也一起谈论自己的生活和未来。生日时没有家人的团聚，却也有黑板一角同学们为自己专门画成的蛋糕，也有几十个人每人一句暖暖的"生日快乐"；新年晚会没有期望中的井井有条，却也有集体的快乐与疯狂，也有累到虚脱的组织者们满足的微笑；一摞

又一摞的资料书，一张又一张的试卷让我们身心疲惫甚至想要放弃，却总是被一句句来自身边的鼓励不断激励。

## 第4节：学会生存(2)

那时的我们就像是同处在战壕里的战友，只有相互扶持才能赢得胜利。经常会想起这些点点滴滴，突然觉得自己是经历了如此多难忘的日子才走到现在，很舍不得，也终于明白那一句："高三的日子是最值得怀念的，没有经历过高考的人生是不完整的。"

还记得在高三的教室里有一面墙上用一张表格写下了所有同学的梦想，在我名字后面的一栏里工工整整地写上了"北京大学"四个字。每一天每一刻我都可以清楚地提醒自己，我所在经历的一切都是为了我的梦想而奋斗。总是会在不经意间听到或多或少关于光华管理学院的消息，总是很羡慕那些从光华管理学院走出来的一个个气质出众、有领导才能的成功人士，于是总是默默地向往自己也能成为其中的一员，梦想自己有一天也能像他们一样出色。

但当我似乎还沉浸在高中那种除了学习就没有其他顾虑的简单生活时，却不知不觉已经是一名大学生，独自来到他乡感受这个与现实社会只有一步之遥的生活。一切事物都是如此陌生，但强烈的新鲜感让我觉得似乎全身充满力量，让我带着一种近乎莽撞的热情来迎接新生活的挑战。

然而这种陌生在一开始便让我难以适应，刚来的几天我几乎就是个"路痴"，虽然宿舍食堂和教室离得并不太远，却足以让我把一段路程翻作两倍来走，不停地问路不停地找寻，书包里随时装着的地图也几乎被我翻到破碎。我经常会分不清东南西北，然后便是一个人长久地迷茫地站在原地寻找心中的那个路标，有时候甚至感觉自己虽然早已是这个环境中的一员，却总是像一个游客一样只是偶尔路过。

而当我稍微对地形分布有所了解时，那复杂的选课系统又给我们来了个下马威，所有的课程都要自己去选择，去决定自己的意愿，这就像是在经营我自己的事业，选择什么样的课程由自己决定，而选择是否能够成功也都与自己的选择息息相关。一次又一次地找师兄师姐

问询有关课程的信息，一遍又一遍地分析到底哪一门课最适合自己，一轮又一轮地修改和完善自己的意愿，我们在刚来的第一个星期就已经忙碌至极。突然觉得自己的责任一时间大了不少，我们目前所经历的再也不是那种事事都由老师或者家长安排的日子，而是一切都掌握在自己手中，生活是忙碌或是闲暇都由自己决定。仿佛一夜之间自己就成为大人，仿佛真的就来到了社会，开始经营自己的人生。

课堂上，老师的讲授再不是逐字逐句直到同学们都弄懂为止，而是飞快地翻过课本的一页又一页，让你没有时间多想。而课下复习和做练习时也早已经没有老师站在身旁耐心地指导和解答，只有你自己去琢磨、去钻研、去寻求帮助。记得高中时当我被一堆堆的复习资料压得喘不过气来的时候，总是会简单地幻想大学里会有无穷无尽的时间供我耗费，使我得以把高中无法得到的休息时间给补回来。但等到我真正开始大学的生活，才发现肩上的担子依然没有减轻。原来我们还有如此多的知识没有接触过，还有如此多的学术观点需要去了解，还有那么多的任务等待我们去完成。而且这次只有我一个人站在这个战壕中，不会再有老师来帮我们总结课堂笔记，不会再有人指给我们便捷途径，不会再有人来催着我们进步。在这条求学的道路上，我终于要用自己给自己的压力开始打拼。本来想要用来出门逛遍北京的周末，我也毫不犹豫地奉献给一本又一本的书，只为了在这些陌生的书本中找到自己的落脚点。

学习之外会有繁琐的社团工作。接下一个又一个的工作任务，有时候也会强迫我减少自己的睡眠时间，当室友都睡下时坐在电脑前反复思考如何完成自己的任务。不管这份工作是自己所熟悉的还是从没有接触过，都要靠自己一步步去摸索；不管下一次接到的任务是在寒风中发放传单还是去和自己并不了解的公司人员打交道，都得毫不犹豫地接受挑战。这是一种态度，一种面对生活的态度，因为四年、六年或者是十年以后我们总会经历这样的日子，去到这个社会中打拼自己的天地，去为自己找一方立足之地。

## 第5节：学会生存(3)

终于明白为什么说大学是从学校进入社会的一个过渡阶段，在这里再也不是只有单纯的学业占据主角，因为我们最终的归途是整个世界，我们总是要融入世界这个大沙漠中，但是我们到底是一株生机勃勃的沙漠植物还是一粒随风而散的沙子，都掌握在自己手里。就像我刚竞选成为以前从来没有担任过的团支书一样，这份工作和以前所担任过的其他工作一样都需要强烈的责任感和细心的工作态度，但也有其特殊的工作任务，当我面对开展团日活动以及记录团日报告的任务时，最初感到不知所措无从下手，但是通过和学长的交流以及不断的思考研究，我终于一次又一次地圆满完成了任务。最终当得知我们班的支部两次获得"优秀团支部"称号时，我知道自己在这件事上迈出了坚实的一步。

很幸运能够进入光华管理学院，和那么多优秀的同学在一起学习和生活。我们一起啃难懂的经济学英文教材，虽然其中的经济学分析的思维方式似乎跟我们以前所学的马克思主义经济学有很大的不同，但是我们还是一起研究一起讨论直到真正理解；我们一起上社会心理学，分别扮演着爸爸妈妈或记者来做有趣的心理学游戏；我们一起央求任课老师放我们一节课的假，使我们得以一起为新生篮球赛加油，直到我们最终成为冠军……

最复杂但也最令人感动的课程也许就是商务英语课了。商务英语课是光华本科生教育的特色之一，最早是在金融班试点开展，主要是强化学生的商务专业英语能力，后来效果不错，学生反响很好，这个强化英语能力的计划就从2005年开始普及到全体本科生。为了这个强化计划，我们学院专门拨款上百万元与北京外国语大学合作，从那里请来非常优秀的老师来给我们上课，他们中的许多都是教授金融贸易方面相关课程的，所以我们在提高商务英语水平的同时，还增长了相应的专业知识。强化英语包括阅读与听说两部分，为了保证质量，全

部都是小班教学。阅读课上那一篇篇专业性十足的文章虽然很难懂，但是经过老师的讲解最终还是会让我们豁然开朗，而且当发现自己能把那么复杂的经济类文章很顺畅地看下来时，就会感到相当有成就感，因为这些文章可以让我们学到很多专业词汇，了解更广阔的世界，提高我们的阅读水平。听说课堂上对于每个案例分析我们都会讨论得天花乱坠，虽然有时候会语句不通，有时候也会词汇不足，但我们总会尽自己最大的努力去表达。为了准备期末的作业，我们花了很长时间和很多精力制作出本组的公司介绍，一遍又一遍地修改幻灯片使之更加完善，一遍又一遍地彩排使拍出的DV能够真正拿去作展示，虽然很累很辛苦，但当看到自己的成果时还是会忍不住惊叹，原来我们真的能够做到。

融洽的相处，让我们大家都似乎暂时忘记了对家的思念，不是一个人躲在一角回避他人，而是竭尽所能不断融合到这个集体中来。不管是在教室还是在宿舍，这里就像一个大家庭一样给予我温暖。学习遇到困难的时候有同学帮忙解决疑惑，生病的时候有室友关心和照顾，无聊的时候有同学一起看看电影谈天说地。这个大家庭把我们大家都紧紧地联系在了一起，让我们这些来自五湖四海的小孩儿不再感到陌生和寂寞。

半年的生活过后，偶尔对照一下，发现自己在这种不熟悉的探寻中学会了很多东西--学到了以前不曾接触过的知识，完成了以前没有尝试过的工作任务，体会到了来自不同地方的同学们的生活方式，甚至通过讲座和演出领略了世界各地的不同文化。虽然和以前的生活大有不同，但在这种陌生的环境中我也找寻到了不同于以前的快乐。

有时候我觉得大学就像个小小的社会，即使是离你最近的人也可能拥有你意想不到的能力，而你只是其中一个普通的、毫不起眼的棋子。不管是拥有优秀的成绩，还是拥有超强的处世能力，自己身边的每个人都值得我去学习，以逐步提高自己的能力。因此我必须渐渐学

会如何和那些出色的但不可能完全了解的人打交道，学会待人处世，学会自己解决以前从未碰到过的事情，学会安排好自己的生活。

依旧同刚来时一样会偶尔迷路，依旧会碰到难以处理的事情，但是我开始学着慢慢用自己的方式去适应。纵然不能把每件事都做到最好，但我开始真正用心去体会身边的一切。我在怀念过去生活的同时也不得不努力去了解和适应如今的生活，因为我发现只有当自己真正适应和融入这种全新的生活中来才能拥有一种熟悉和安定之感。未名湖里的冰层早已融化，博雅塔旁的巍巍大树开始萌芽，我开始真正融入这里，用我自己的信念来学习生存……

## 第6节：缘起的岁月

用我们的智慧 让世界充满爱

--记北大光华润灵爱心计划

林洁婕

缘起的岁月

如果没有那段令人心酸的山区经历，也许就没有现在的润灵爱心计划。

2004年暑假，光华管理学院03级本科生张浩而与几位同学前往贵州山区进行社会实践，主题是进行艰苦而时髦的民族文化调查。他们见到了传说中夜郎国的闪闪银河，更流连于百里杜鹃林的美丽、吊脚楼的古色古香，然而更多的是目睹了苗寨生活的贫困，他们每个人的心都沉甸甸的。

更何况，张浩而碰到了她常常提起的那个故事。

"那天去毕节威宁县一个山村的时候，我们带了很多火腿肠，发给当地少数民族自治乡的孩子们。那天要离开的时候，一个只有五六岁的小男孩拉住了我的衣服，我见他想跟我说话，就俯下身子，但是他说的我一句也没听懂，身边的贵州朋友告诉我，孩子在问我："姐姐，你说我是不是这个世界上第一个吃火腿肠的人？"……"

为了不打破孩子心中对世界的美好期待，张浩而湿润着眼角撒了个谎。孩子的这一句话，在她30多小时的火车旅程中一直萦绕耳畔，一直到回到熟悉的北京，她都在想：我能为他们做点什么？

特蕾萨修女说过："重要的不在于我们给了多少，而是在我们给的时候有多少爱。"

孩子的一句话，使张浩而产生了滋润万物生灵之意。2004年10月，张浩而便发起成立了公益爱心组织--润灵计划，这是全国高校商学院中首个社会公益性组织。

开始时的我们

"我们用智慧，让世界充满爱。"这是润灵计划所秉承与追求的爱心理念，从它成立之日直至今天，从来不曾改变过。但是，在这个坚定的理念之下，润灵计划却一直在不断地探索中思考着自己的定位与发展，力图找到一条最适合自己的道路来实现每一个润灵人的理想与承诺。

在润灵成立之初，也就是2004年12月之前，润灵计划的发展与性质同其他爱心类社团的轨迹没有什么不同。2004年9月，润灵成立了河北基金部，正式同北京大学爱心社合作，负担一部分河北贫困学生的资助和交流工作，同时成立了孤残基金部，负担起北京盲校孩子的资助工作。然而获取这些资助款的来源，依旧是靠募捐。2004年9月-12月，润灵计划走遍北大、北师大、农大、人大等北京知名高校，在凛冽的寒风中用我们去河北拍摄的当地照片和自己的一股热情拼命地宣传河北恶劣的教育环境，祈求大家可以奉献自己的一份力量、捐上一些钱来作为河北贫困学生的学费。

这个活动持续了将近两个月，耗费人力极大，然而最后的成果却并不令我们满意。那之后，我们开始反思自己的行为以及理念。毫无疑问，我们的行为和理念都没有问题，我们没有背离想要帮助别人的初衷，也没有辜负捐赠人每一分钱的奉献，我们陷入了沉思。经过张浩而带领大家进行的广泛的讨论和交流，润灵人终于凭借自己的头脑总结出了问题所在：

募捐行为本身是有极大缺陷的，这种缺陷主要表现在两个方面：

（1）募捐是对人们社会行为能力的间接否定，在募捐的过程中，参与募捐和组织募捐的人都没有得到能力上的提升和除情感收益外的任何收益，所以他们没有捐赠的需求。

（2）我们长期忽略了募捐对于受捐助人的不良影响，因为我们帮扶的孩子大多数都生长在农村，然而农村的孩子本身生活水平都普遍不高，润灵在2005年的一份调查中显示，这些孩子们本身并没有觉得自己与身边的同学有什么不同，其对生活的幸福满意度甚至比同龄城

市孩子要高；捐助带来的非常不利的影响就在于我们给孩子的思想意识上蒙上了一层低人一等的阴影，觉得他是在靠捐助过活，这对孩子一生的成长都是不利的和难以消除的。

## 第7节：那些人，坚定而善良

而且，有一些问题是我们无从逃避的：什么才是最适合润灵的道路？什么让润灵与众不同？润灵的优势和资源在哪里？我们又希望着怎样的成功？

那些人，坚定而善良

后来，我们明白，只有将商业化的因素融入公益慈善事业中去，公益事业才有出路。

这些问题有的有了初步的答案，有的仍时时萦绕在我们心里，然而却不再是一种困扰。润灵爱心计划隶属于光华管理学院团委，我们的优势和特色就在于此--我们应该尽力将商学院学生的思维方式融入润灵计划的规划运营中，充分利用光华管理学院这个平台将社会商业资源引入公益慈善事业，实现受助对象、捐助人与社会团体企业"三赢"的局面。

后来，润灵带着这样的认识找到了光华管理学院党委书记王其文、副书记马化祥两位领导，就这件事情征询一下他们的看法。王其文老师深为同意我们对于当代农村问题的看法和对问题的分析以及调研，并表示一定会尽全力支持我们下一步的行动。而马化祥老师则更加具体地对我们的调研进行了了解和分析，对润灵下一步的活动给予了物质上的支持，并特别拨出一张办公位用于润灵计划的日常办公和接待来宾。当时的光华团委书记冒大卫老师对润灵的支持也是效果巨大的，在他的介绍和引荐下，一大批同公益实习相关的企业同润灵结识、信任、合作。

除此之外，润灵要诚挚地感谢学生工作办公室的王莹老师，公益实习活动给她平添了不少额外的工作，她的热情和真诚永远留在每一次公益实习的回忆中；要诚挚地感谢光华应用经济系04级滕飞博士，他对润灵无私的奉献和帮助是十分难得的。

VIC品牌项目成就梦想

基于逐步确定下来的基本理念，润灵计划打造了自己的品牌项目：润灵假期公益实习活动（Vacation Internship for Charity，简称VIC）。活动中，润灵工作人员做了大量的工作，一方面，我们实地考察贵州省贫苦地区实际情况，落实受助学生，保证所有捐款切实成为他们的学费；另一方面，润灵工作人员与社会团体企业广泛接触和联系，创造学生进入企业实习的渠道，争取各种假期实习的机会，然后帮助企业完成招聘流程，最终使大批优秀在读大学生进入企业进行实习，并鼓励实习学生将部分工资无偿捐献。

润灵假期公益实习活动是一个范例，很好地阐释了我们的理念。于受助对象而言，这些贵州贫困地区的高中生得到了切实的经济援助和精神支持，能够完成学业，去追寻更远大的未来，而他们将来的成功，又让一方土地有了真正脱离贫困的希望；于捐助者而言，这些优秀的大学生得到了进入知名企业实习的机会，丰富了自己的阅历和经验，并获得了一种承担大学生社会责任最好的途径--通过自己的智慧与劳动帮助了切实需要帮助的人们；于参加活动的企业而言，它们获得了最好的实习生，并且树立了良好的企业社会形象。

润灵假期公益实习活动迄今为止已经成功地举办了三届。参与的企业规模数量和公益实习生人数都在逐步上升。2006年3月，光华润灵第三届假期公益实习项目的前期联系、筹备工作正式开始。基于前两次的联络基础，润灵由各位理事牵头，组成了四个联络小组，分别负责和不同的公司进行联系，同时积极从校友、社团活动中拓展联系网。经过一个月左右的联络，共有毕马威、安永、英特尔、摩托罗拉、索尼爱立信、西安杨森、八方环球、霍夫曼公关等公司同意通过润灵招收实习生。最终，共有38名同学前往毕马威、安永、光芒国际、西安杨森、索尼爱立信、霍夫曼等公司实习，并为润灵贵州部捐献了部分实习工资共计3万余元。70名贵州地区的贫困高中生得到了润灵计划的资助，得以继续他们的学业。

在联络公司的过程中，每一位参与的润灵成员都付出了大量的时间和精力。从最初通过电子邮件发送项目计划书给公司的人力资源部门，到电话联系，再到达成初步协议后的细节商谈，最后到简历和志愿书的收集确认，都包含着大量细致的工作和耐心。

## 第8节：不止于VIC

有些时候，一些公司的态度比较冷淡，润灵的同学只能一次一次地打电话，向相关负责人解释公益实习的性质和意义。有些同学专门去到其他学校，参加一些公司的校园宣讲会，当面和招聘负责人沟通。一些同学还特意拜访了几家公司，和人力部门的员工进行了交流。所有这些，都是在相当繁忙的课业之外完成的。当一个电话被挂断的时候，当一个公司的联络无法进行下去的时候，当奔波在去公司的路上的时候，支持着润灵工作人员继续付出努力的，是对公益实习的认同和对贵州孩子们的责任。

尽管遇到很多的困难，第三届公益实习项目仍然成功联系到了多家公司进行合作。当一个合作被敲定的时候，无疑是对参与同学的最好鼓励。随后的工作也并不轻松，有些公司的简历和志愿书会有上百份，而每一份润灵的同学都会仔细登记回复，确保能做到公平公正。这种情况下，收集简历的同学常常是每天都要查收邮件到半夜。

公益实习举办三届以来，成果是大家有目共睹的。前三届VIC活动共收到来自全国10个城市22所高校的数千份简历，为近20家公司招收了90余名实习生。而润灵的理念和成就也伴随着公益实习的逐步扩大，在数家媒体的报道下，越来越为社会所认知和认可。

公益实习项目为贵州部筹集到了足够的资金，使润灵资助的学生得以顺利完成学业，并且，润灵在学生中的影响也不断扩大。这一过程也使在润灵工作的同学在个人能力上得到了很大的锻炼，公益实习项目中的酸甜苦辣使得每一位参与的成员迅速成长。

当然，公益实习项目也并非就此能够一帆风顺。从前三届公益实习中，润灵也发现了很多的问题。比如，如何实现和公司的长期合作，以确保贵州部稳定的收入，又比如，如何进一步拓展公司网络，使得润灵能够有更多的收入资助更多的贫困高中生。

公益实习项目是润灵理念的一个很好的体现，也是一个到目前为止十分成功的模式。眼下，新一届公益实习正在运作中，润灵的同学会一如既往地坚持信念，付出汗水，为这个项目能有长足的发展而努力。

不止于VIC

润灵成功地通过公益实习项目实现了自己的理念，取得了很好的社会和高校双方面的效果，可是润灵人总在思考：怎样实现可持续发展?

一个组织，不思创新，是最大的悲哀，所以润灵要创造新的项目，实现新的盈利点，扩大润灵奖助学金的范围，是势在必行的事。

2006年5月，北京润物无声咨询公司正式在北京市工商局注册成立，其作为润灵计划进行商业活动的合作方同时也是支持方，对润灵未来的发展起着至关重要的作用。2006年7月，润灵校园公益购物平台正式上线营业，这是润灵计划与润物无声企业合作的校园公益慈善项目，北京大学光华润灵爱心计划成立运营管理部，负责其运营和经营管理事务，北京读书人文化集团市场主管曹飞辞掉月薪颇丰的工作，作为志愿服务者出任第一任总经理，并在这个购物平台诞生初期最为艰难的时刻带领这个项目实现了月营业额连月翻番的销售业绩。润灵校园公益购物平台所产生的净利润将有50%划入润灵计划北京基金部，另外50%用于自身扩大规模和影响。

润灵校园公益购物平台开业以来，实现了营业收入的迅猛增长，营业额从2006年7月的6000余元飙升至2006年10月的2万余元，共有2000余元善款注入北京基金部，用于北京郊区延庆县10名品学兼优的高中生的资助和交流工作。截至2006年11月，在润灵购物平台的资金支持下，润灵先后在北京大学、人民大学等5家高校举办了"粉红色义卖"，现场效果空前好。同时，与校园购物相关的润灵爱心团购等相关活动也在如火如荼地开展。目前，润灵校园公益购物平台已将自己"爱

人、爱己"和"我们因为爱而美丽"的理念传播到越来越多的高校，业务覆盖的高校超过10所，并期待其进一步的扩大。

润灵校园公益购物平台在其经营过程中也遭遇了诸多问题，但是作为一项有益的探索，各种问题和质疑的出现都在所难免。其中问题之一是人员构成上的：由于现任总经理曹飞作为志愿服务者并不领取任何工资，目前面临实际的生活压力和多方困扰，由于目前润灵校园公益购物平台的体制中还没有涉及工作人员薪水的问题，所以曹飞目前只能选择重新回到社会工作岗位上去。但对于下一任接任者如何解决学习和公司具体管理之间的矛盾，是最紧要的问题。

## 第9节：欢笑中有我一语

由于润灵校园公益购物平台还处于探索和试验期，需要完善的地方还有很多很多，对于社会上的不同声音或者质疑，润灵计划和润物无声企业欢迎大家在善意的基础上前来调研、指导，找出目前制度上的缺陷，让它走得更好、走得更远。

随着业务的稳定和成熟，润灵将会和润物无声一起继续寻找可行的项目进行投资和发展，润灵的探索还在继续。

欢笑中有我一语

润灵爱心计划自成立以来，已经走过了两个年头，随着一年一次的招新，润灵这个集体也逐步扩大，从最初十几人的小团体变成了今日几十人的大家庭。

但如同所有发展壮大过程中的组织会碰到的问题一样，润灵也面临着组织结构的调整，原有的结构已经出现了效率低下、缺乏有效的激励机制等问题，为了给润灵的发展寻求一个更好的支撑，组织机构上的调整迫在眉睫。

润灵原来的组织机构是在理事会下设贵州基金部、河北基金部、孤残基金部和管理培训部四个部门。贵州基金部的帮助对象是贵州省的70名贫困高中生，主要项目为假期公益实习；河北基金部的帮助对象是河北省的两名初中生，当时主要想做的项目是高考专场的讲座；孤残基金部的帮助对象是太阳儿童村及北京盲校的孩子；而管理培训部主要负责内部的协调和后勤工作。

在当时这样的架构下，出现了以下四大方面的问题：

一、场子铺得太大，捉襟见肘。虽然润灵日益发展，并且取得了一些成就，但其仍处于起步阶段，许多运作都仍然不成熟。而润灵除了贵州部的假期公益实习项目一直持续开展之外，河北和孤残基金部虽然一直力图开拓新的项目，但由于人力（人数及经验）还有财力上

的不足，再加上一些外部的因素（如太阳儿童村已经有许多慈善团体关注），导致这两个部门一直处于"半瘫痪"状态。

二、内部沟通不畅，效率不高。在原来的架构之下，润灵各个部门的项目都采取独自运作的方式，所以各部门之间的沟通非常之少，即使一个部门的人也可能彼此不知道所做的事情，大家之间的配合不够流畅，这在很大程度上削弱了润灵的凝聚力和工作效率。同时，由于除了理事会作为一个整体的决策机构外，没有具体负责督促执行的人，导致责任往往无法到人，或者项目的开展有比较拖沓的现象。

三、几十名润灵的成员中，真正活跃在组织内部承担各项工作的只有固定的几个人。由于制度上的缺陷，少数几个成员承担了绝大部分的工作，而绝大部分成员虽然有很大的热情但是却没有机会去奉献自己的爱心。这种情况虽然在很多学生社团中都存在，但是我们的确不希望大家的爱心和热情因为制度上的问题逐渐冷却。

四、润灵是一个公益社团，很多成员都是出于相同的动机加入润灵的，那就是我们都希望能通过自己的努力帮助那些贫困学生。但随着时间的推移，我们发现润灵有比较严重的成员流失现象。在众多的原因中，比较重要的是润灵没有建立其成员培训体系，很多成员觉得润灵只是一个奉献的地方，自己的个人能力和相关技能没有很大提高，所以当大家的热情冷却时便会退出。润灵要想持续发展，吸引更多的同学加入，就必须完善自己，让大家在奉献的同时也能有收获，奉献和收获互相强化才能带来持续的发展。

针对这些问题，经过理事会与各部门负责人之间的讨论，润灵决定精简机构，同时根据发展的需要设立新的部分，改组成部门制和项目制并行的矩阵结构。2006年9月，经历了一次大刀阔斧的改革之后，一个更加具有活力、更加团结的润灵诞生了。整个改组过程中，我们革除了以前效率不高的组织，依照要求增设了新的部门；我们在以前部门的基础上，提出了部门-项目双轨制；为了加强部员之间的交流，我们加强了部员培训项目，提出理事会议旁听制度……我们做的一

切，只有一个目的，就是用我们的智慧，让润灵更加美好，让世界更加美好。

## 第10节：积小流以成江海

具体的方案如下：

一、撤掉河北及孤残基金部，成立由润灵QBuy资金支持的北京基金部。将原贵州部的志愿者团拆出来独立运作，负责贵州部和北京部的志愿者工作，建立与资助对象联系的志愿者机制。同时将原来管理培训部拆成会员培训部和公共关系部，前者负责润灵的人力资源管理，即会员之间的联系、培训事宜；后者负责润灵的公共关系事宜，即内部通讯的编写、媒体联系等事务。

二、除各个部门日常运作事务由各部门成员处理外，其余所有项目采取项目制度，在润灵内部公开招募项目经理及成员，以加强内部的沟通。同时配合项目制度设立职称级别制度，不同级别的职称享有的机会不同，以此形成内部激励制度。

三、在理事会下设秘书长及副秘书长，负责具体督促执行理事会决议，协调各个部之间的关系。在会员组织方面，新的润灵实行等级制，这个组织分为理事长、理事会、经理、经理助理、会员5级。会员、经理助理可以在每学期的第二个星期提出晋级申请，经由理事会讨论并多数通过后确定晋级，如果绩效不合格，也将被理事会确定直接降为会员等级。实行等级与绩效挂钩的制度，可以有效地避免多数社团、组织存在的人浮于事的现象，激励每个会员投入活动中。

经过以上改组之后，润灵的资源得以更好的利用，并且加强了内部的沟通，提高了成员的积极性，取得了一定的效果。

积小流以成江海

随着润灵成立的时间越来越长，它的影响也越来越大，现在的润灵已经不只是光华管理学院的一个组织，它已经成为北京大学的知名社团，甚至在人民大学、清华大学、对外经贸大学、北京理工大学等北京所有的知名高校都有很多支持润灵、关注润灵的同学。为了让润灵更好地为社会服务，为了不辜负所有关注润灵的同学，我们不断地

进行一步步的探索，今后的路还很长，我们会尽最大的努力，把每一步走好！

润灵还将继续发展、前行、壮大。润灵人不光有爱心、热情和社会责任感，更有才干、智慧并且勤恳努力。润灵的理念永远不会改变，但我们将持之以恒地在未来的探索中思考新的公益事业发展模式，真正地让参与我们公益事业的各方都能受益，实现我们自身持续性的发展。

一个北大俗家弟子混迹于光华的岁月

张洪波，北京理工大学管理与经济学院企业管理专业博士研究生，一个光华的"游学生"。内蒙古工业大学硕士毕业，其导师长青教授本科、硕士均就读于北京大学数学系，在导师的影响下，来北京读博的半数时间泡在光华，旁听各个学科、各类学历层次的专业课程与讲座，称其为"光华俗家弟子"不为过。

来北京读博已经两年，我不是北大人，却在光华待了五个学期，自称是光华的俗家弟子也不为过吧。硕士就读于一所地方院校，我的导师毕业于北大数学系，三年硕士生涯中导师的言传身教体现了一个北大人所特有的人生观与价值观，与其说先生是我的导师，更不如说我们是忘年交的朋友。每每坐下来聊天的时候，先生都会流露出对母校无限的眷恋，他会给我们看在北大读书时的老照片，讲很多年轻时在北大的往事，听得让人心驰神往。世人皆知光华管理学院是我们专业里全国最牛的，先生不止一次鼓励我说：求学当北大，管理数光华！

2004年硕士毕业，在继续求学和就业之间我选择了前者。很多原因那年考博我没有选择北大，而是来到了北京理工大学攻读博士学位。北京理工大学位于中关村南大街，向北距北大仅有两站之隔。受先生的影响，到学校办理完注册手续以后我就直奔北大，怀着一份期待，怀着一份憧憬，我终于踏进了心中景仰已久的学府圣殿--北京大学，终于见到了传说中魂牵梦萦的光华。第一次走进光华的我像是刘

姥姥进了大观园，惊异、兴奋的情绪溢于言表，这里的一切是那么陌生又是那么熟悉，多少次在网页上关注这里的一举一动，而今天置身其中却不敢相信这是真的。最让我激动的莫过于光华秉承北大自由听课的优良传统，任何人都可以在不影响正常教学的前提下自由选择旁听课程，这种开放式课堂溢出的知识，可以使得那些向往光华但无缘光华的上进青年学子们分得一杯美羹。第一次悄然走进教室就非常幸运地见到了德高望重的经济学家厉以宁先生，他在忘情投入地讲授《社会主义理论与实践》这门课程，后来知道这是一门面向全校本科生的选修课，厉老清晰的思路和缜密的思维将深奥难缠的收入分配问题剖析得如此透彻，我惊呆了……就是从那一刻起我下定决心：要做光华的俗家弟子！

## 第11节：一个北大俗家弟子混迹于光华的岁月(1)

从入学的第一个学期开始，我就辗转于北理工和北大之间，上完学校的必修课直接骑车来光华听选修课，双重学生身份的我有时会有十足的交错感，20多分钟的车程加上冬天刺骨的寒风曾一度让我动摇放弃，可一想起在光华所学到的新知和可开拓的眼界，我就会有无穷的力量，拥有了跟随内心和直觉的勇气，而我的内心与直觉知道自己真正想成为什么样的人。每天晚上回到寝室，略带疲惫的感觉安慰我今天的时光没有虚度。

说起与北大的渊源，还有一个人不能不提。记得是在2005年在理工国际教育交流大厦，一个穿着休闲装的帅气年轻人走进办公室，我以为是来办公室办事的学生，信口直接问他：你是哪位？他看着我，说：我叫刘建民。我当时笑了，因为看过电影《无间道》里刘德华的角色就是刘建民。我打趣说，是《无间道》里的刘建民吧，直到后来才知道他是新来的老师，已经三十有六，却还那么年轻，令人汗颜！刘老师在光华先后取得硕士、博士学位后又在光华做博士后，师从著名计量专家靳云汇。师者，传道授业解惑也，在和这位青年才俊的交往过程中，从来没有觉得他是很严肃的老师，我们是朋友，只是每每被他浑厚的学识功底、严谨的治学态度、洒脱的人生观所折服。刘老师讲课的功底了得，上课于他而言就是一种享受，所有的学生眼神跟着老师在讲坛上移动，从与学生的互动交流中，他可以非常娴熟地控制授课内容与节奏从而达到预期的教学效果。课程屡屡得到好评的背后是深厚的学识功底，北大七年的修炼非一日之功可以企及。他不止一次提到对他影响至深的导师靳云汇先生和她的丈夫秦宛顺，是从他们那里继承到了北大一贯治学严谨的衣钵。在刘老师的推荐下，我在光华旁听了靳云汇老师的《高级计量经济学》。有其徒必有其师，计量模型中有很多变量间的推导，为了更加便于同学们理解，靳老师在课堂上没有使用幻灯片，通常是先写一个变量，讲解变量之间的因果

逻辑关系，然后在黑板上跟着写另一个变量，如行云流水般。教授计量经济学，相信即使最最先进的教学设备也不会比靳老师这样采用原始的教学方法会取得更好的效果，通常光华101教室里的四块大黑板被靳老师写得满满的，从上到下，从左到右，看似杂乱无章的公式背后都有严谨的逻辑关系。在靳老师身上，我真真切切感到了计量模型般严谨的力量：一个人不管做任何事情，一丝不苟的态度不可少，人生之大业，马虎不得，小事不严谨，大事严谨不来。

在北大的学习是紧张而又愉快的，每一天都是新的。在听课的过程中，我深深地感受到了教授们博大精深的学问，闪光的智慧，独立的思想。与德高望重的老教授相比，海归的年轻学者们思维独特，超凡脱俗，于深沉中透着睿智。英俊潇洒的蔡洪滨看上去更像是明星，他信奉的人生格言："The world is divided into people who do things and people who get the credit.Try if you can to belong to the first class; there is far less competition."显然，他属于前一种类型。上课的时候，蔡老师总是着正装，将背包放到讲台一边，干净利落；讲课风格也如此，只有一张列有讲课提纲的A4纸放在桌面上，因为所有的知识已经烂熟于心，从而能对研究领域内的经典文献如数家珍，着实让人折服。

早在就读硕士期间，我就拜读过张维迎院长的著作，也知道作为年轻有为的经济学家，他是国内最早提出并系统论证双轨制价格改革思路的学者，这样的牛人当然不能错过！阳春三月春暖花开的新学期，我系统地旁听了张维迎院长的《博弈与社会》这门课程。教授的讲课风格非常朴实，没有过多的辞藻，更多是通过平实无华略带乡音的言语、用简单的小故事传递深邃的思想，给人感觉非常亲切。这是一门面向全校本科生的选修课程，除了本校学生，听课者来自各界八方：邻居院校的学生群体近水楼台（我属于此类），来北大进修访问的学者、各路新闻媒体工作者、政府官员，大家在这里聆听大师的声音、感受大师的风采、与大师面对面交流、共享思想盛宴。课堂上往往是"人满为患"，教室的过道和四周都站满了旁听的人。"走过的路过

的千万不要错过"，"哈尔滨香港的，南来的北往的"这样的吆喝用到这里丝毫不过分，大家都抱着听讲座的心态来听张教授的课。经常看到这种情形：看到教室里黑压压的一片人痴迷地听课，开个小门探进脑袋瞅瞅、听听，觉得有意思，于是也不管什么课，走进教室立在那里就有滋有味地听了起来。一学期的课程我克服了种种困难，没有落过一节。和普通的本科生不同，通过这门课程我学到了知识，更重要的是有了博弈的思维，使我终生受益匪浅，并潜移默化地影响了我的学术生涯。

## 第12节：一个北大俗家弟子混迹于光华的岁月(2)

张老师讲课非常生动，博弈的小故事贯彻始终，国企改革这部分内容很多可以通过简单的故事形象地表达出来，给人以耳目一新的感觉。有一次课堂上，张老师对大家说："今天的课堂上有博弈的小游戏，如果谁积极参与，就有奖品。"课堂上一片哗然，大家非常惊喜，等到了博弈游戏环节，争先恐后地举起手来，我非常荣幸地被指定参加游戏，超乎意料的是奖品竟是老师亲笔签名的著作，我把礼物小心翼翼地捧在手里，回去以后放在我书架上最醒目的地方……至今回忆起来都觉得那一刻是多么的幸福。

打开网页包括很多平面媒体上都可以看到很多攻击张维迎教授观点的言论，更有甚者还恶语相向地进行人身攻击。"张维迎是一个脱离大众、缺乏良知的"利益集团代言人""。而另一方面，也有不少人表示，看了张维迎的文章，才知道张维迎是"真正的学者，中国人的骄傲"（《经济观察报》）。我不是北大人，作为一个旁听生，也作为一个准研究者，在某些领域，我有自己的独立思考。张教授公开发表的言论背后是他多年来研究成果的逻辑体系在支撑，很多不负责任的媒体和个人断章取义，"情绪发泄多于理性思考，直觉判断压过逻辑"。这些只言片语的谩骂与宣泄只是一种血性，试问有几个人真正读过张维迎20年来的学术著作？张维迎教授的企业理论及有关中国国有企业改革的研究成果在国内外学术界、中国政府有关部门和企业界有广泛影响，被公认为中国经济学界企业理论的权威，这样的权威不是一日之寒的噱头。茅于轼先生在一篇评价张维迎的文章中感慨地说："群众往往不明白谁是真正维护他们利益的人，而社会的先知先觉往往成为历史的牺牲品。这才是真正的可悲……"

北大的老师们虽然讲课风格各异，但有一个共同点，就是着重启发式教育，鼓励学生独立思考。老师们不会把他的观点强加于学生，但他们所讲的对启发学生的思路、开拓学术眼界很有帮助。"大学之

大，非大厦之大，乃大师之大也"，在北大听课可以说是一种享受，每一堂课都是名师大家挥洒于讲台，而于我，则是一次心灵的净化、精神的对话和升华。每次听完课后我都有一种收获的快感，我知道自己在一点一滴地进步，只有这样，才是对老师最好的致敬方式！我的博导也非常支持我在北大听课，每次有好的课程，我都会向师弟师妹们介绍，我这个俗家弟子每次取经回来就把自己的心得以学术汇报的形式和大家讨论、交流、分享。慢慢地，在导师门下学习的师弟师妹们都形成一条不成文的规定，那就是在与学校开设课程不冲突的情况下，每个研究生在读期间至少在北大旁听两门课程，课程结束汇报总结。

张维迎院长在迎新座谈会上讲道："北大是培养精英的大学，光华是培养精英的学院。这是历史赋予北大的使命，是中华民族赋予我们的使命，也是全人类进步事业赋予我们的义不容辞的使命。所谓精英，就是那些有理想、有激情、有耐心、想干大事的人；那些有思想、有知识、有责任心，能被委以重任的人；那些具有科学批判精神，能理性思考问题，有能力引领社会往正确方向前进的人；那些知书达理，能承担起传承人类文明传统重任的人；那些有恻隐之心、辞让之心、廉耻之心和是非之心的优秀公民。一句话，精英就是那些可以称之为社会楷模的人，光华管理学院就是要培养这样的人才！"的确，北大不仅是一个校园，北大更是一种文化，一种精神，一种民族历史的象征。这是一片神圣的土地，空气中弥漫着智慧，一草一木都富有灵气。这里不断唤起你对自由的渴望，这里激发你创造的欲望，这里容不得平庸，这里永远追求卓越。

三年的博士学习即将告一段落，有幸在北大深厚的文化底蕴中浸润，在燕园湖光塔影中徜徉，聆听大师之教诲，从中感悟"爱国、进步、民主、科学"的北大精神，尽情享受光华的知识盛宴，这些都是我一生抹不去的记忆。我这个俗家弟子几乎享有了所有北大人的权利：听课、讨论、娱乐；奔忙于食堂、图书馆、宿舍；漫步于未名湖畔；

仰望博雅塔；当然也忘不了和我们的先辈李大钊以及塞万提斯等伟人合影留念。毕业后我将离开北京回地方一所普通院校任教，我的心却沉重起来，漫步于半年来熟悉的学校的一角一落，心里总有种说不出的痛。要走了，有点伤感，但更多的，我想，应该是留恋吧。人生若只如初见，我会像以前没来过光华一样，继续关注光华，就像一潭池水与大海相连，有了新的生命。忘不了百般纠缠地请教蔡洪滨老师问题而他不厌其烦地予以解答；忘不了在靳云汇老师的课堂上好心的光华同学借给我课堂笔记；忘不了在张维迎教授的课堂上参加游戏得到他的亲笔签名赠书；还忘不了2006年我报名参加了北京国际马拉松大赛，我拿着参赛的白背心找张教授签名，他欣然提笔，并祝我取得好成绩……虽然我不是光华的正式学生，但我不遗憾，在属于我的课堂上，我会自豪地向我的学生讲述这一段历史，我是光华的俗家弟子！

北大的门是永远敞开着的，接纳着每一位有志之士。在这里的日子就这样匆匆逝去了，而我只是这里的一个过客，谨以此文献给我的"养母"北大，献给我的北大兄弟姐妹们，献给所有像我一样曾在北大游学或正在北大游学或将入北大游学的北大俗家弟子，并以此纪念我在北大的日子。

## 第13节：篇一 远方来客--史蒂夫的故事

你，我，他

梁莹，2005年宁夏回族自治区高考文科状元，现为北大光华管理学院本科二年级学生。

一个宜静宜动的女孩，喜爱读书、听音乐、看画展，热爱打排球、游泳和击剑，酷爱旅游、发呆。希望做一个快乐同时使他人快乐的人。

很小的时候，从爸爸妈妈口中，我知道了北大清华，于是有了幼年纯真的向往。

13岁那年，我站在北大西门外，看到那一张张年轻而自信的脸庞，执拗着不肯进去，只因心中刚许下了一个愿望。

五年后，怀着梦想实现的欣喜，我走进北大，走进了光华--百年学府中最具激情与活力的商学院，开始了新的追梦之旅。

时光荏苒，日月如梭。转眼间，我已大二。日子总是飞快地过去，不禁感叹抓不住时间之箭的尾巴。然而那些美好的记忆，犹如深蓝天幕上闪烁的繁星，时不时冲我调皮地眨着眼睛，勾起了心底恒久的温暖感觉，几分遐想，几分喜悦。

这璀璨星光中最耀眼的一抹，来自于光华。不只是课堂上教授们精心传授的知识，还有课外丰富多彩的交流活动。通过它们，我得以在不同的时空结识优秀的同龄人，接触迥异而迷人的中外文化，领略各具特色的风土人情。仿佛是神奇的一瞬，一扇窗户悄然打开，令人不由得睁大心灵的眼睛，自由地呼吸新鲜的空气，并放飞无尽的热情与好奇。不断地去体验，去感受，去分享，去思考……融入其中，生活因此而不同。

在此仅撷取几次印象最为深刻的经历，将那珍贵的点点滴滴凝聚起来，再一次走近我真诚而可爱的朋友们，记录下我们的故事，与大家分享。

篇一 远方来客--史蒂夫的故事

"Dear Yolanda，Is everything going well?I"m glad to receive your letter……"又一封来自大洋彼岸的电子邮件，熟悉的口吻，亲切的幽默，脑海中自然地浮现出一张灿烂的笑脸。不禁回想起初夏时节那难忘的三天，还有我的美国朋友史蒂夫。

史蒂夫来自美国俄亥俄州的迈阿密大学，作为其商学院来华交流活动团的一员，成了我的伙伴。在见面之前，我们就开始了邮件的往来，不仅认识了对方，也惊奇地发现了彼此兴趣的共同点--历史和政治。终于，在5月份的一天，史蒂夫来到了中国，来到了北京

第一次见面时，我不只是欣喜，还有些拘谨。面对眼前这个金发碧眼的高大男孩，从未面对面接触过美国人的我竟有些紧张，英语也结巴起来。但他冲我灿烂一笑，热情而温暖，一下子拉近了彼此的距离。接下来的三天，我们无话不谈，很快成了好朋友。天安门，故宫，天坛，长城……古老而悠久的中华文明深深地吸引了他，一路走来不停地赞叹。我在耐心讲解的同时，也感到了无比的自豪。在王府井、秀水市场，我惊叹于他娴熟的砍价功夫，他神气地说出这遗传自经营小店的爷爷。北大校园里，我们一起聆听了关于中国金融市场的演讲，认真地做着笔记，积极地举手提问。送别晚宴上，我们做游戏，表演节目，互换礼物，依依惜别……短短的三天，五彩斑斓，充实而精彩。

有位哲人说过："认识自己民族的最好方法，就是去了解其他民族。"尽管只是短期的交流活动，但我和史蒂夫都更充分地认识了对方，也了解了自己。在全球化的今天，世界变得如此之小，各种各样的文化在全方位立体的碰撞中汇聚融合，折射出人类智慧和文明的多彩光芒。尊重，交流，沟通，理解，是时代的主流和诉求，同时予以我们发现认知的机会。如何在开放学习他人的同时保留并发展独特的民族文化，明确"我是谁"的精神归属感，在进步中追寻那微妙的平衡，对他，对我，都是值得思考的问题。不可否认，我们在文化背景

和思维方式等方面有很多不同之处，但通过交流发现了更多的共同点和互补借鉴的潜力。我们对民主和历史的很多问题看法不同，对政治体制的优劣各抒己见，对肯尼迪遇刺的深层评价也相差甚远，但我们都肯定政府的服务职责定位，崇尚自由与平等；我们都热爱自己的语言、艺术、食物、习俗，可是对彼此文化精华的欣赏不容置疑。作为年轻的大学生，对未来的希冀和憧憬让我们充满了信心，相信一切会更美好。正如在离别时，我们紧紧拥抱，有些伤感，又微笑着送给对方最美的祝福。史蒂夫不停地说着谢谢，和我约定北京奥运会时一起做普通的志愿者。一瞬间的感动，让我热泪盈眶。

"Dear Steve，Thank you for your letter……"我写着回信，还给他发去了2008奥运会主体育场"鸟巢"的图片。远方的朋友，你还好吗？想念着你温暖的笑容，也期待着重逢的那一天。我们永远是朋友！

## 第14节：篇二 虹之恋--宝岛印象

篇二 虹之恋--宝岛印象

幸运地，我成为了北大光华管理学院和台湾大学工商管理学院共同组织的两岸菁英学子互访交流团的一员，在2006年的暑假参访了美丽的台湾，与台大的同学一起度过了难忘的一周。当我写下自己对宝岛的印象时，鲜活的记忆瞬间在心中幻化为雨后天际的那道彩虹，散发出纯净的美丽。

--赤子之心

"小时候乡愁是一枚小小的邮票我在这头母亲在那头/长大后乡愁是一张窄窄的船票我在这头妻子在那头……"每当想起余光中先生的这首诗，心里总是不由自主地温暖而湿润。同样的感动，来自于连战先生在晚宴上的致辞。平生第一次离他那么近，似已触摸到了那颗火红跃动的赤子之心。一位幽默睿智、精神矍铄的老人，真诚地告诉我们两岸和平与沟通的重要性。他微笑着，目光却无比坚定。

--幸运橙色

橙色，我的幸运色，那么温暖而明亮。在台北的最后一晚，碰巧是我的生日。当我面对草莓生日蛋糕上的闪闪烛光，面对那一张张热情而率真的脸孔，心里满是惊喜和甜蜜。一声声歌唱，一句句祝福，都深深地刻在了我的心里。那首闽南语的生日歌，使我笑出了泪花。喔，在台湾，我19岁。

--炎黄子孙

它没有金碧辉煌的琉璃瓦，只静静地坐落在青山绿水之间，少了些沉肃，多了些清丽。台北故宫，当我走近它，便开始了一次寻根之旅。毛公鼎、肉形石、翠玉白菜，举世惊叹；美玉之品格，青瓷之清韵，书画之雅趣，更让我陶醉不已。站在典雅的展厅中，耳边传来的是志愿者温缓细柔的讲解声。凝神品味者有外国人，但更多的人和我一样，黄皮肤，黑眼睛。玻璃上映射出的众多身影，渐渐融合成一个

形象。你，我，还有他，同为炎黄子孙，共拥五千年文明，怎一个"亲"字了得！

--绿意台大

忘不了那个细雨绵绵的早晨，步入台大，就走进了一个绿色的世界。浓绿的椰林，翠绿的草坪，伴着清新湿润的空气，直浸入我的眼里、心里。走过纪念老校长的傅钟，登上古香古色的校史馆，徜徉于台大图书馆的浩瀚书海中，聆听著名会计师的精彩演讲，我心目中的台大变得高大而立体。"敦品勤学，爱国爱人"，这是一所真正的大学，不仅由于这绿色的校园，更因为那优秀的师生和常青的精神。

--青色天堂

在一阵惊呼声中我向她投去了第一眼目光，心里竟有些失望--好小的湖哦！现在想来，莫非是她淘气的捉弄？日月潭，多么好听的名字。你让我魂牵梦萦而来，又恋恋不舍地离去。那一泓清澈柔润的水呦，如碧玉，似星海，在云天叠翠的怀抱中，愈显青碧。日月光华，气象万千。爱恋着你的明媚娇小，沉醉在你的秋水明眸，早已分不清天上人间。

--蓝色乐章

提起宝岛，自然联想到大海和蓝天，可身临其境的感受无法形容。在野柳巨大的礁石上迎风而立时，只觉得心灵从未如此自由。巨浪、涛声、海蘑菇，共同奏响了恢宏激昂的交响曲。和伙伴们一起高喊："我来了！你好！"大笑着互相追逐奔跑。什么都好像被丢在了天际，云水间已盛不下我们的快乐。两天后的我又在高雄的金典酒店俯视着宁静美丽的海港，夜已深，人未眠。台湾的海，蓝得有性格，有深度。

--紫色风情

最后的一天，最终的篇章，请允许我用神秘的紫来描绘吧。跳过祈求幸福的火焰，听着嘹亮的号角声，九族文化村开始了又一场盛宴。热情好客的原住民们，用歌声和舞蹈带给我们美好的时光，却又

留下了更多的谜，激发着我的好奇。有了紫色的台湾才是完整的，正因他们的存在宝岛才愈发美丽。

--宝岛台湾，七彩梦幻。短短的七天日子，留给了我太多美好的回忆。还未离开就已开始想念，想念那里的山水，那里的城市，那里的人们。天上的虹是短暂的，心中的虹却会永远绚烂。浅浅的海峡阻挡不住我们用理解和爱心搭建的虹桥，面对大海，我许下了最诚挚的心愿：愿两岸人民安居乐业，愿我们的友谊地久天长！

## 第15节：香港·城市

还有同在商业社团的露西，来清华做访问学者的孟子龙（呵呵，他给自己取了一个中国名字），同班同学韩国留学生妊夏……轻轻地闭上眼睛，和生活中一个个年轻的表情遇见，默契的一声"Hi"，微笑绽放在彼此的脸上，一如平时，花样年华。真诚的友情，不因异国而生疏，不因性别而停滞。你，我，他--我和我的朋友们，来自世界各地，来自五湖四海，因这奇妙的缘分相聚，离别，重逢。始终应了那一句，"海内存知己，天涯若比邻"。未来，又将有谁加入呢？不由得珍惜和感谢在北大和光华的每一天，正是它们给予了我独特而宝贵的机会，让我去经历一个又一个人生的高峰体验，感受这世界的多彩与变化。在学习中交流，在交流中成长。怀抱梦想，我们，携手并进!

我的交换生生活

朱雅卉，光华管理学院05级学生，毕业于广东省深圳中学。2005年高考广东省英语单科状元。2006年秋季学期作为北大交换生赴香港中文大学学习一学期。

在精英云集的北大光华默默无闻，也快快乐乐地享受自己的生活。参加喜欢的社团，看喜爱的电影，读想读的书，也为了大小考试不懈奋斗。大学是让人成长的地方，每个人都能找到一片属于自己的天空。我喜欢这样的生活。

终于能静下心来，为过去一个学期的生活写下点什么了，这些离开光华，来到香港中文大学的日子。一直以为，四个月是很长的一段时间，可以让我尽情挥霍。可离别的时候才发现，其实，那也只是短短的一瞬而已……

记录这样一段经历，脑海里浮现很多，又有些无从下笔。一个学期的交换生生活，会是我最美好最难以磨灭的记忆之一。

香港·城市

我对香港的印象是--我也说不清楚它究竟是个怎样的城市。

香港是个寸土寸金的地方，楼建得一栋比一栋高，紧紧地挨在一起。走在窄窄的街道上，常常有种两边高耸的大楼在向自己压过来的错觉，令人透不过气来。街上的行人总是行色匆匆，甚至连商场和车站的自动扶梯的速度也快得惊人，可以想象这是个多么追求效率的地方。就连香港人所热衷的赛马，也多少带着赌博的成分，充满了让人心悸的紧张气氛。可是香港又有那么多的休闲，城市的某个隐秘角落也许就藏着免费的博物馆，西贡的山里不时有前去远足的市民，周末的尖沙咀海边常常有一家几口在散步。

香港的物价那么高，一顿快餐就要二十几块，商场里世界名牌俯拾皆是，打了五折以后的价钱还是高得让我咋舌，从此对那些装饰豪华的大商场心生敬畏。可是它也有市井的一面，女人街的便宜衣服商店里总是人满为患，桂林街里5块钱一串的牛杂照样生意兴隆。无论是太平山海景别墅里的顶级富豪，还是深水埠3000块月薪的公屋居民，都能在这里找到自己的生活方式。

香港的公共交通系统很发达，火车地铁公车接驳得很好，延伸到城市的各个角落。清晰明确的指路牌，普通话英语粤语的语音报站，周到得让我到城市的任何一个地方都没有困难。没有污染视觉的小广告，没有人随地吐痰或随手扔垃圾，甚至从这个月开始，没有人在公共场合吸烟。违犯法规的严厉处罚，让每个人都小心地遵守着法律法规。这样的一个城市无疑是适合生活的，可是又很难不注意到大陆人与香港人群体之间深深的隔阂，那种无法融入当地、无法被接纳的感觉，又让人在这个设施齐全服务周到的城市里感到一种疏离。

## 第16节：香港中文大学

香港中文大学

我所在的学校是香港中文大学。在香港喧闹的钢筋水泥里，能找到这样一片幽静的乐土，不能不说是我的幸运。

整个学校依山而建，空气清新，沿着曲折而上的校园小径，满眼尽是郁郁葱葱的绿树和各具风格的建筑。校园面积很大，所以完全没有街道那种令人窒息的拥挤感觉，可以看到难得的三层小楼和大片的苗圃。因为大，学校里最主要的交通工具是校巴，常常可以看到校巴停靠在车站，十几米长的人龙有条不紊地上车。等不到校车的时候只能自己走上山去，从学校大门走到我的宿舍竟需要40分钟，一个字--累。天晴的时候，可以看到大片大片的白云从头顶缓缓飘过，金色的阳光透过树叶的空隙撒满一地，让人心里一片宁静的喜悦。到了晚上，校园里行人逐渐稀少，只有昏黄的路灯静默地站着，带来点点温暖的光晕。

校园里的布告栏上常常贴满了各种各样的海报：歌唱比赛，宿舍体育竞赛，韩国访问项目，还有寻找英语语伴。位于中央校园的文化广场还常常有各种各样的活动，比如文化交流节，我们这些交换生还去帮忙介绍自己的母校，吸引本地生报名去交流。饭堂门口也总是摆着各式各样的出版物，是各个社团或是社会组织的公告书和宣传稿，有一些甚至是反对学校决议的声讨书，都放在那里供人拿走阅览。很有趣的是中文大学的校学生会，和内地大学不同，它不但不支持学校的政策，反而常常贴海报出来讽刺学校，或是号召大家签名反对学校的某种做法。个人觉得他们的看法和做法确实偏激了，不过真是又新鲜又有趣。后来听说香港科技大学学生会甚至举着横幅向学校游行示威，倒也不吃惊了。

学校里有很多来自内地的学生，走在校园里常常可以听到熟悉的"乡音"，即使一点粤语都不懂，在学校里生活应该也不会有任何困

难。不过内地生和香港生在学校里还是打着鲜明烙印的两个群体，融合得不太好，好像也没什么想要融入对方的意思，有小部分本地生对内地生近年拿走高额奖学金还颇有微词。好在作为一个只停留一个学期的"过客"，虽然难以融入本地圈子，对我也没有造成什么困扰。

我的宿舍建在半山腰上，十几个人住在一个公寓里，有公用的客厅和浴室，面朝大海春暖花开的大阳台，甚至还有一个小小的厨房，心情好的时候我会尝试着自己下厨（学会了一点点做饭是我这个学期的很大收获）。我和一个香港女孩共享一个三人间，因此觉得非常宽敞。宿舍的名字叫国际公寓，顾名思义，是全校外国人最多的宿舍。因为常常要跟金发碧眼的外国人打交道，我的英语口语水平提高了不少，也交到了一些文化背景不同的好朋友。不过代价是要学会在女生宿舍对半夜还进进出出的男生见怪不怪。还有那么几次，要应对一些外国人故意提出的关于政治的刁钻问题，着实让我头疼不已。

食堂是我很不喜欢的一个部分，离宿舍很远，吃饭前要先爬山，而且价钱很贵，永远不变的几种花样，以至于每次吃饭都会让我由衷地怀念北大宿舍楼下的麻辣烫。

图书馆

我的一个聊天工具的签名很长一段时间都是这样的："爱死中文大学图书馆了……""离开的时候，能不能把图书馆也带走？"

我并不是个书呆子，甚至算不上是个爱读书的人，不过还是无可救药地被这儿的超豪华图书馆给迷住了。几千人的中文大学，竟拥有四个有规模的图书馆，而且各具特色。我喜欢在大学图书馆三楼临窗的小木桌前自习，享受单人单桌的安静；喜欢在午饭后把自己陷进新亚图书馆软软的沙发里，看最新的杂志；喜欢崇基图书馆里的小说，能让我专心致志地啃上一整天；最爱的当然还是联合图书馆，数不清的VCD、DVD、录影带，甚至价格昂贵的黑胶唱片！真是个让人流连忘返的好地方。每个图书馆里都有最新的各种英文期刊和英文原版书、配置很棒的电脑房，还有通宵开放的自习室。

不过有一件事一直让我很惋惜，就是这么好的图书馆利用率其实并不高，相比北大图书馆里人满为患、为了一个座位而面红耳赤的情况，中大的图书馆和自习室真是太空荡了。

生物钟

早在来港之前就被人告诫过：神奇的东方之珠会把所有好孩子都变成夜猫子。

听到这话的时候我并没有在意，我并不是个爱熬夜的人，在北大的时候常常12点半整个宿舍就都进入了梦乡。可惜我也不是个意志坚强的人--当身边的人都是3点钟睡觉的时候，我也就随波逐流了。熬夜究竟做了些什么自己也不知道，大概只是上上网聊聊天，听着隔壁房间的声浪和室友敲打键盘的声音，毫无睡意。只是真的不知道为什么，香港人熬夜的本领这么强……

期末考试结束以后夜猫子的习性发挥到了极致，每天3点半还和室友饶有兴致地讨论香港小吃，有一天竟然是早上看完海上日出以后才想起来自己该回去睡觉了……

## 第17节：努力学习和好好玩耍

每次照镜子看到自己的黑眼圈时，还是会怀念一下北大到点熄灯的健康制度的。

努力学习和好好玩耍

学就拼命地学，玩就拼命地玩，这是我的一贯原则。这个原则在这个学期发挥得淋漓尽致。

学生的本分就是好好学习，更何况头上还压着分数这座大山……我在香港的课程并不算重，4门专业课，总共16个学分，比在北大时高数线代的双重压迫要轻松不少，最大的不同就是英语的狂轰滥炸：原版教材，英文授课，用英语写作业，还有几个老师浓重的港式英语口音，对我确实是个挑战。不过还好，我的英语底子不算太差，很快就适应了，这样一个学期下来英语水平提升了不少。至于授课模式，跟内地没什么根本性的区别，老师讲学生听，有问题自己直接去找老师沟通，一样有做了7个小时的会计作业和让我抓耳挠腮的期末考试。只有一门管理学的课比较新颖，我们需要分组做一个计划，要自己联系公司做访问。这是我印象最深刻的学习过程之一，从发邮件打电话联系公司的焦急，到访问时准备摄像机的紧张，再到最后做介绍时的故作沉着，所有的一切，我和队友们都倾注了自己的心血。翻看我一个字一个字在键盘上敲出来的采访记录，做到凌晨4点才完工的幻灯片，还有剪切了无数遍的录像短片，心里总会有种小小的成就感。

和所有人一样，考试前那段日子是最难熬的，常常在自习室里泡上一整天，为的就是把厚厚的课本再多翻一遍。不过偷偷地说一句，香港的学生不如北大的学生用功踏实，一到考试中文大学平时空荡的自习室里就坐满了熬夜的学生……

出来交换自然不光是为了好好学习，难得的机会当然也要到处走走看看。

在海洋公园过了一次洋人们的万圣节，整个公园灯光黯淡，音响里放着凄厉的音乐，打扮成鬼的模样的工作人员，冷不丁地跳出来吓人一跳。胆小的我有了人生中第一次进鬼屋的经历，估计也是最后一次。去西贡远足，3个小时跋山涉水，却也尽览美景，最后到达了一片人迹罕至的海滩，风景秀丽，惹得我童心大发下海戏水。太平山，香港的地标之一，在山顶俯瞰香港，城市是一片灯的海洋，勾画出香港繁华身后的沉静。杜莎夫人蜡像馆，几乎以假乱真的蜡像和同行男生们的恶搞照片相映成趣，让我笑得腰都直不起来。我和朋友们一起坐过价格低廉的天星小轮，坐过古老的木制车厢式缆车，也坐过长着两个长耳朵的"叮叮"电车。我们在这个城市的顶级商场里看着价格牌吐舌头，也在最廉价的市场猜测某种不知名商品的用途。我们花大价钱买门票和游客们一起挤入某个知名景点，我们也走街串巷只为了看看香港最真实最本质的样子。要了解一个城市，四个月的时间真的是太短了，我们抓紧每一个机会，想在这里留下自己的足迹。

想起以前在北京，总觉得自己还有整整四年呢，周末的时候宁愿躲在宿舍睡觉也懒得到处去转转，一年下来哪都没去过。反而在香港，觉得时日无多便到处游历。其实北京比香港更大，有趣的地方更多，一个城市的乐趣，总要靠人去慢慢发掘的。

他 们

在中大收获的最大财富，就是那些陪着我一起走过这段日子的人们。

还记得自己刚到陌生城市时的孤独，13个一起从北大来到中文大学的好朋友，是我这段日子里最大的慰藉。中秋节的时候我们一起将小小的宿舍厨房塞得满满的，把厨房弄得乱七八糟，做出来的东西却美味无比。然后一帮人跑到高高的天台上，在月光下面分享月饼，很浪漫地点着蜡烛玩杀人游戏，钩心斗角一番之后"坏人"得到胜利。某天晚上又是我们这伙人，突发奇想地跑到学校里的烧烤场烧烤，单是生火就生了一个小时，然后满面尘灰地吃着自己烤的半生不熟的猪

排，海阔天空地聊天。考完试还是我们一起疯狂发泄，在灯红酒绿的兰桂坊喝东西聊天，接着跑出去唱歌唱到天亮。凑在一起的时候，可以没心没肺地闲聊八卦，也可以忽然很严肃地讨论未来，百无禁忌什么都可以。回内地后，偶尔坐在电脑前面一张张翻看那时的照片，每一张里都有那么熟悉那么开怀的笑容。我想我真的很幸运，在北大的校园里，我们都是无数次擦肩而过的陌生人，在这里，却成了给彼此温暖的亲密朋友。

## 第18节：想念北京

还有我的老师和助教，都给了我很多很多的帮助。管理学的老师会跟我发邮件，讨论一些价值观上的问题--在一定程度上，她确实改变了我对这个世界的看法。会计老师也来自内地，对我很亲切，走的时候还请我吃了一顿丰盛的午餐。经济学的助教，也是年轻的研究生，总是不厌其烦地回答我各种各样稀奇古怪的问题，甚至牺牲自己的休息时间帮我们复习。可爱得像机器猫一样的广东话课老师会在课堂上放很有趣的卡通片，周末还会带着我们穿梭在香港的大街小巷，寻找美味的蛋挞和各种免费的博物馆；甚至在放假之后，还会专门发邮件给我们，提醒我们圣诞节期间香港有什么好玩的东西不要错过。

还有帮我修电脑的复旦男生，英语很棒的台湾姐姐，严谨又幽默的德国哥哥，直爽乐观的荷兰美女……这些人都在我的生命里留下了难忘的记号。也许今后我们的生活很难再有什么交集，但还是想跟他们说一句：后会有期。真的，如果有缘，我们一定还会重逢的。

想念北京

打电话给北京的朋友，她在电话那头打趣我：香港的设施和条件那么好，学业负担也不重，不想回来了吧……

我笑笑，其实我很想念北京，想念宿舍熄灯以后的卧谈，想念不会让我吓一跳的商场标价牌，想念理直气壮的普通话，想念一个熟悉的充满人情味的地方。突然想起上学期期末考试的时候，几个人站在光华楼的大厅里背军事理论，一起头疼考试，一起憧憬假期。

才发现，虽然抱怨多多，骨子里还是爱着北京的。

想必北京应该在下雪吧。告别阳光灿烂温暖依旧的香港，带着这样一段美丽的记忆，我要回去了。

北京故事·东京物语

--记我在北大和早稻田的日子

宋菁，北京大学光华管理学院04级本科生，会计专业，日本早稻田大学政治经济学院经济学专业学生（北大-早大联合培养双学位项目）。

北大和光华教给我，用自己的人生去争取梦想；异国求学教会我，也要懂得默默而真实地生活。

两次融入不同国家的大学，恍惚中觉得像是生命旅程的轮回。两年后因为双学位项目的交流进入早稻田大学时与两年前刚入北大的情形，如此的相似而又相异，让我甚为惊异。想要把这些喧闹的感触写下来，告诉未来的自己，这段时光，永远不可忘记。

--题记

光 华

还记得那年夏天带着旅途中特有的闷闷的兴奋，我终于跨入了北大的校门。那时的杨树会在风里发出哗哗的声响，每每午睡的我都会在朦胧中觉得那是重庆午后突至的暴雨。这只能说明我尚未融入这个城市和这个学校。

如果说进入北大算是计划内的事情，那么进入光华则是我意料之外的。所以，看着光华，我觉得是命运注定让我遇见它。它在北大的中心位置，守护着自己的疆土。很多时候其实它是沉默的，但是，听着那些教室里教授的、讲座的、讨论的声音；自习的人沙沙地写字噼啪地打字哗哗地翻书，你会觉得光华永远在和你说话。在最初的一年，我或许压根儿就没有注意到光华的声音，始终在光华的外面遥望，光华，何谓光华？只是傻傻地想，光华，嗯，也许就是那些专有的教室，那些著名的教授，那些优秀的同学，那些会议厅，报告厅，MBA，EMBA。这些词都带有太多符号的色彩，我们并不真正明白它们的内涵。

渐渐地，触摸到光华的质感，一年之前的我写道：

在光华，有时候看着满满一教室的脑袋在金色的阳光中显得温和而坚定，心里感到温暖，至少我们在一起。学生时代过去之后，我们

就再没有机会拥有这样的时刻了。那么多人为了自己远方的理想并肩战斗，看年华呼啸而过，我们无畏。记得《兄弟连》的作者说过："我不是英雄，但是我和英雄并肩战斗过。"

来光华，是来成长的。我已经在成长了。回忆时，就像看到树的年轮，一圈一圈，清晰无比。熟悉了通向未名湖的每一条小路，熟悉了北大的每一个食堂，熟悉了光华的每一扇窗户，熟悉了三角地的每一块展板，在与名人擦肩而过时不再有惊讶只有微笑时，我知道我再也不是一年前的自己了。

## 第19节：光华 早大(1)

每次经过光华，别人是在看一栋建筑物，看一个学院，看一块标志，而我们不会，我们甚至会忽视她的与众不同，因为我们是在看一个家。光华于我有一种让人感到亲切的归属感。在我快要20年的生命中搬过很多次家，从一个地方到另一个地方，从一个国家到另一个国家，但是不管到哪里，总有一条路是你无论走了多么远都不会忘记的，那就是回家的那条路。每次，从陌生到熟悉，从看见到感受，从排斥到接受，从习惯到念念不忘，"心安之处，即是吾家"。

在光华读书，或许很辛苦。竞争如此激烈，选择如此繁多，各种辛苦不言而喻，但光华就是有一种魔力，让人心甘情愿地深陷其中并勇往直前。

时间就在我不断加深对光华的理解和感情中，飞一样地过去了。校园里的小路和燕南园的猫，食堂里的饭菜和超市里的零食，当这一切都已经了如指掌的时候，我却要暂时离开了，并且是离开一年。

早 大

从这个双学位项目的申请到离开，几乎用了9个月那么长，长到我对于出国交流的感觉从最初的兴奋，到后来的疲惫，再到考虑再三，最后都麻木了。原来离开，不是一个微笑和一个转身就可以的，而是一个这样辛苦而漫长的过程。

刚下飞机瞬间的眩晕还历历在目，两个月就一晃而过了，仿佛对时间的感知，不过是对季节已经交替的惊诧。天天坚持的日记记录着我在东京的生活，这个亚洲最最有名的经济金融中心，我们却远离着那些远处大厦里的风暴，拥有让人意外的美好的清晨和安静的街道。一个人住的宿舍显得有些奢侈，这里在物质上极大地满足了我们，但是，总还是怀念，怀念北大有室友暖气的34A楼，怀念大家一起的日子。

开始的时候总是有一件接一件不得不做的事情、不得不办的手续和不得不参加的活动。可是，就像刚到北大时的疏离感，我对于自己是留学生的事实总是潜意识里采取忽略不计。

9月21号日记里我写下了来东京之后的第一篇日记：

出国的感受没有办法表达有各种艰辛

每天都是满满的行程累得日记写到一半就睡着了

还好阳台上能够看见东京夜晚忽明忽暗的灯光

一个人的房间八个人一层

设施齐全公用的洗澡间和厨房像家里的一样

有点奢侈的电梯电脑室

街道不宽安静而整洁汽车没有声响

有晒人的阳光也有穿制服上学的孩子

早稻田很精致学校不大但早稻田区很大

政治经济学部从外观看是最最破旧的楼

但里面明亮而且设施齐全

有自己的图书馆、电脑室和自习室还有一个有草坪的天井

感觉很像光华

坐在里面突然很想念北大很想念光华

今天听了政治经济学部的单独介绍

课业繁重压力挺大有人说政经学部是早大最累的学部

9月30号开始上课了一切就会好了吧

刚来的时候，感觉像是度假。19号到30号，我们奔波于各种地方，有很多为留学生准备的聚会。与早稻田学业的第一次亲密接触和在北大一样，都是选课。看到课程介绍的时候，有些"贪得无厌"，恨不得把所有有意思的课都选个遍。

但是，完全陌生的老师和知识，对于日语并不是很自信的我无疑是极大的挑战。试听了几门通选课，老师大段大段的概念分析和讲授，并不板书，我们就只能尽人事，听天命了，最后还是以退课而告

终。于是觉得以前在北大能完全听懂老师在说什么是件多么幸福的事情。另外，我的导师对我需要在这一年提交的论文要求很严格，刚见面就跟我说你要开始准备论文了，你的论文概要得10页以上吧。论文，考试，难学的敬语，很多很多恼人的事情堆积成了郁闷。但是，光华在前两年教给我的最最重要的信念就是：最最糟糕的时候，也是开始好转的时候。于是，我让自己开始学着处理，并且打点好自己的生活。这里一切都要自己做主和安排，包括如何生活。回头想想，在北大念书的时候其实很单纯，没有生活的压力。

## 第20节：光华 早大(2)

中秋节的夜里：

谁说我喜欢数学是因为没有办法

数学里国际通用的符号容易理解罢了

谁说我喜欢这里物质上的丰盛并不能抵消心里巨大的空洞

我悄悄说我很累真的很累我想回北大

我想回家

我也想有一个十一长假

我也想吃哪怕是低档的月饼

我也想和同学轻松地走在一个什么都能看懂听懂的校园里

这里大家都忙大家也都孤单

不过可以安慰的是这里的学生都知道北大

并且认为北大的声誉远在早大之上他们听到北大会有惊叹的声音不管是不是有些日本人特有的夸张

我就这样把自己丢在异国他乡

其实真的需要勇气到这个并不是很包容的社会

到这个让你格格不入的社会

但是爱上图书馆那样舒服的蓝色灯芯绒面料的长沙发

那里囤积着午后的阳光除了看书和睡觉没有其他姿势适合那里

终于有一段时间放慢脚步去增加生活的细节

就像日本教授的课缓慢而充满细节

生活原来不必匆忙学着等待人行道的绿灯

和地铁上下来的人流这里大家的遵守规矩教会我按次序 总会有属于你的

转眼岁寒，于是更加想念北京无处不在的暖气。光华的教室有充足的暖气，现在我的朋友们是在哪一个教室自习呢?

光华VS早稻田

光华的同学们在这个冬天都很忙碌，准备各个课程的课题研究和课堂介绍，还有期中考试；去一个个宣讲会递交简历，网上申请，寻找合适的实习，或是已经开始实习。我就像局外人，远远看着他们的热闹，无法参与。离开光华，才明白它种种的好，以及对我们的种种照顾，遗憾自己没有更好地珍惜。

这一年会错过些什么，我不得而知。但是，我能够清楚我会得到什么，这就足够。一年之后回到光华，我再不是一年前的黄毛丫头，已经和她永远说再见了。

早稻田的学生也经常是西装革履的样子，他们也在大三的时候奔波于各个宣讲会之间，但是他们是为了找工作。他们的求职活动从大三就开始，基本上在大四上学期就能够定下来。原来，世界上所有大学生都一样，都会为了一个满意的工作付出自己的全部努力。看着他们忙碌认真的样子，我感到熟悉，不再那么格格不入。作为光华人，多多少少对世界上数得出名字的投资银行、咨询公司和跨国集团有一定的了解，所以我能够在他们面前用好听的英语说起那些大家都熟悉的名字和相关的话题，在他们专心聆听的样子里我有一点点隐蔽的骄傲。这是光华在我身上刻下的印记，它让我能够在这里保持自信的样子。找工作之于光华人，似乎有特别的意义，近乎是一种事业，需要经营和经验。而富有挑战性和风险性的工作似乎是大家不言自明的追求。这是光华的性格中的一部分，它在每个光华人的身上，让人止不住想要去奋斗。

有人对我说羡慕，我才开始细细地想，光华给了我们一个施展的舞台，不知不觉看得更远，想得更多，在这里方知世界之大和世界之小。这一年，光华有多少人散到世界各地，一年之后他们回去，还给光华一个不一样的世界。光华就是这样保持活力，因为流水不腐。

在这里

怀念北京的暖气

怀念未名结冰的湖水

怀念光华午后的瞌睡
甚至怀念熄灯时的惊呼
总想着什么时候可以回去啊
再见到亲爱的北大亲爱的光华
可是到临走的那一天
会不会遗憾没有再去某某地方坐上一个下午
没有再坐着地铁满东京地去嚣张
没有再去厨房做自己喜欢的饭菜
怀念图书馆高高的书架
怀念午后静静的时光
怀念东京的清晨
怀念各种点心
怀念早稻田
怀念自己

最后我想用一句话形容现在的我：努力生活，默默嚣张的光华人。

光华进行时

李妊夏，在北京大学光华管理学院就读的韩国留学生。

## 第21节：光华 早大(3)

从1998年搬到中国至今，中国，尤其是北京已成为我的第二故乡。中国的风俗、人文、语言深深地感染了我，使我成为了会说韩文的中国人。我很爱交流，但我希望交流范围不仅停留在个人与个人之间，而是成为连接韩国与中国的桥梁--从交流中互相学习，努力打造和谐、共同发展的和平东亚。而我，现在在北京大学努力为我的梦想实现第一步。

最初这本书的编辑提出写一篇关于"留学生在光华的生活"的文章时，我还打算以社团工作忙碌为借口推掉，因为首先在我脑海中呈现的是夹在华丽文藻之中丧失光芒的，如同白话文一样简单而又朴实的我的文章。不过身为留学生--光华管理学院不可缺少的一员，我感到有必要让社会了解到我们在北京大学的酸甜苦辣。因此，我不加掩饰地写下了我在光华和在北京大学这一大集体中的学习生活。

谈到在光华中学习，留学生们不禁会五官错位，大皱眉头，因为"难"字浮现在我们的眼前。光华学习的困难是在留学生中也出了名的；每次各院的留学生聚在一起诉说学习的困难之时，本来哭哭啼啼、悲号连绵不断的场面一有光华学生的出现就变得严肃，其他院系的同学在我们面前肃然起敬，拍拍肩膀，察察脸色，试图安慰我们。是什么让我们如此痛苦，辗转反侧呢？是常常被我们称为"魔鬼"的数学。由于在本国接受的教育不同，语言障碍，再加上超水平的教学，很是让我苦恼。解决这个难题不同学生有不同的办法--如几个同学组成学习小组，请辅导老师等等，而我选择了"问同学"的办法。刚开始这种方法是很难行得通的，因为同学之间由于刚进大一而不熟悉，找不到可以问的对象。因此，我为了能向同学请教，天天在光华里自习，看到一个眼熟的同学，就抱着堆积如山的问题去问他们。有一大部分同学是很乐意帮助我，耐心地给对数学缺乏灵感的我讲述一遍，

两遍，三遍……有很多跟我要好的朋友也是在我最困难之时向我伸出援助之手。

当然，亲爱的老师们也提供给我不少的帮助。我在光华学习的三个学期中有三位数学老师让我印象颇深: 教高等数学的李伟固老师，教线性代数的刘连生老师和教概率论基础的范培华老师。李老师是个个性很突出，我行我素的老师，眼看还像大学生的样子，其实是40多岁经验丰富的数学教授。他幽默风趣地给我们讲了很多数学家的故事，定理的发现以及民间数学家的经历，使平淡无味的数学课中多了些欢笑，让我们不再感到数学是那么的遥远。刘老师与李老师恰恰相反，是一位与时俱进的老教授，他用幻灯片讲授课程，用鼠标在画面上指指点点，这对大部分同学来说是新鲜的冲击。他还常常开玩笑说："来，哪位长得好看的同学来回答一下这个问题。"要是没有人回答，他就会说："看来长得最好看的是我自己，还是我来回答吧。"他的幽默也延续到答疑时间，他循序渐进的教学方式使得我成为了他办公室的常客。至于范培华老师，是饱经风霜的老师，她坚信每个同学都有能力学好数学，并专门给留学生安排了答疑时间，成为了我们的辅导老师、心理医生。在没有她的课程的这学期，我也常常跑到她的办公室去聊天，叽叽喳喳地向老师讲起身边的故事。

读到这里，读者是不是误以为我们上的课只有数学了呢？当然不是，我们在一点一点地开始接受专业课程。每学期接触到的老师都富有各自的特点。光华像一个小丑的魔术盒，预测不到里面装着什么老师，什么学问，深不可测。而每次我们都被老师的魅力所吸引。像教微观经济学的周黎安老师与教宏观经济学的李其老师风格就大不相同。周老师身材不高，但一旦站到讲台上面就很威武，讲述一个个微观经济学定理时，学生像被黑洞吸引一般，不禁与老师同步，清楚地明白了它们。而李其老师洪亮的声音能引起光华以外的同学也来旁听，当他说相声般讲起自己悟出的人生道理时，课堂中充满同学们的爆笑声。我们在欢笑中接受老师的人生哲理。

## 第22节：走进光华

除了课堂，充满我的生活的，是同学们。到中国后一直在北京生活的我，还是第一次接触到这么多来自不同地方的同学。他们各种不同的口音传染给了我，使我讲出一口不知来历的中文。光华的同学是多彩多样的，他们在认真学习的同时还努力在北大开辟出属于自己的世界。

在光华，同学们互称对方"牛人"来夸赞对方，谦虚地对待自己。我有时会与同学们开玩笑说：光华是个牧场，养这么多牛在里面。我很庆幸与这些同学们一起交流与学习，在交流过程中寻找出自己的闪光点。

在忙碌的学习生活当中，我参加了社团的工作。在社团工作中我学到了课堂上学不到的东西，也感受到了其他同学对自己所做事情的热爱。有时我在社团所做的事情会造成麻烦：如我与一位香港同学在广播台中做的"厕所文化"节目，由于题目"不雅"的缘故，受到了抨击，当天就在BBS上吵着上了十大话题。虽然此事使我的节目成为广播台台长的审批对象，但我不后悔讲出自己的想法，我仍然是社团中的调皮蛋。此外，热爱交流活动的我还参加了国际学生交流协会和中美商业交流协会。如果说前者使我参与到学校的广泛交流活动中去。后者则使我进一步了解到商业社会。通过请著名商业人士做讲座，中美学生之间进行商业交流，增加了我对专业的兴趣，使我更加关注商界。

如果让我用一句话来形容我所理解的光华，还是有些难度的，我所要说的话太多太多了。一个人才济济的牧场？一方培养、展现自己能力的天地？霓虹灯般闪亮的令我们目不暇接的明星老师讲堂？也许一句话的确是不够形容。但重要的是，每一个人都在这里寻找着梦想之路，光华也应为我们的存在而圆满；重要的是，光华不是完美的，

而我们在不断地推动其进步；重要的是我，光华的一员，在跳着欢快进行时舞曲。

给你一片海阔天空

涂舜德，2003年从湖北省武汉市华中师大一附中考入北京大学光华管理学院，成为03级金融实验班一名学生。在金融学之外，修读了统计学的双学位，并在伦敦经济学院和美国曼隆学院交流学习，还曾参加斯坦福大学北大分校的项目。大学期间活跃于各种社团活动，与其他同学共同创建了北京大学中美商业交流协会和高校商学院中首个公益性组织--光华润灵爱心计划，并曾担任四个社团组织的会长及副会长。毕业后将前往华尔街某投资银行的香港办公室工作。

前 言

坐在从美国旧金山到北京的飞机上，心里琢磨着如何为光华岁月写一个精彩的开头。从小到大，我一直很羡慕那些拿起笔就能"一泻千里"的同学，而我的文章，却总是像一杯隔夜的白开水，枯燥而无味。坐在机舱里，实在想不出来如何一语惊人，就安慰自己说，既然是为光华写的，就写自己的最平凡真切的感受好了，如果有幸能够被读者读到的话，相信读者更加在意的，是内容而不是形式。

走进光华

三年半过去了，我还依稀地记得自己当时走进北大校门，成为光华管理学院一名学生时懵懵懂懂、一无所知而又满怀希望的样子。

和很多同学不同，我是糊里糊涂进了光华的。高中的时候参加物理竞赛，全省前六名可以保送北京大学的物理学院，我最后是第七；后来北大物理学院在我们高中招收保送生，在二选一的情况下我又惨遭淘汰。被迫参加高考之余，我也对物理彻底失去了信心。当时在很多省份，只有高考的前三名才有可能进入光华；而在湖北省，应届毕业生则拼命往数学、电子、计算机等专业里挤。由于高考估分不高，我为了能够进入北大，当时就选了"工商管理类"（光华管理学院按照这个专业招生）这个专业。之后，又听说里面有一个"金融试验班"，

全英文授课，高考状元可以直接进入，而其他的同学需要通过英语考试才能进入。虽然我从小就住在财经类高校的院子里，但是对于什么是金融，当时真的没有什么概念，不过既然要考试才能进入，那就应该是好东西吧；再想到能够进光华的，英语应该都很好，竞争将是异常激烈，于是暑假就在新东方疯狂地学英语。在公布金融班录取名单的时候，我估计名单应该是按照成绩从高到低排列的，就直接从下往上看，在倒数第二的位置上发现了自己的名字--可以说我是踩着分数线混进了金融班。

## 第23节：懵懂的大一 思索的大二

懵懂的大一

在受了多年应试教育的折磨之后，曾经对大学生活充满了幻想。记得在上高二的时候就给自己的大学作了这样天堂般的规划：大一，看完金庸、古龙所有的武侠小说；大二，看完中外所有的经典电影；大三，玩穿所有经典的电脑游戏；大四，看完中外所有的经典名著。进入大学，才发现，原来在大学里面，也还是要学习、要努力的。光华金融班第一次开会，来了很多老师，每一个都在讲在中国金融的"黄埔军校"里，竞争将如何激烈，压力将如何大。现在印象最深的，是最后讲话的一位老师，他对我们说"Take it easy，enjoy yourself"（放轻松，享受生活）。当时，我们都一笑过去了，现在想起来，这句话真的很重要。

由于性格属于天生比较内向的那种，来到大学后，我便开始延续高中时候的生活。命运在高中阶段对外向和内向的人真的是平等的，甚至对内向的人更加青睐一些。能够静下心来与书本和数字打交道，更加容易通过高考的选拔--毕竟，所有的试卷都是由文字和数字组成的。因此，上大一的时候，尽管置身于北大的"百团大战"，而身边几乎所有的同学都加入到各类学生社团的时候，我不属于任何组织，因此也没有什么机会认识高年级的学长学姐，也不知道大学的生活应该是什么样子的，应该追求什么，于是把自己限制在很小的圈子里面，主要只和高中在北大的同学以及现在班上的一些同学打交道。更多的时候，我喜欢一个人独处，看几本书，做几道题，在黑暗中探索着自己的道路。当时甚至不觉得自己是在黑暗中探索，倒是很满足于那种懵懵懂懂、傻傻乎乎的生活状态。看到好友要转到其他学院的时候，心中充满了不解和迷茫；看着周围的同学在各种学生社团里活跃着，我对他们喧闹的生活也没有产生过什么羡慕：你们忙你们的吧，我过我自己的大学生活好了，徜徉在"吉米多维奇数学分析习题集"里面也

没有什么不好的。不过我和周围同学的关系还是很融洽的，光华的同学都是很好的，我不去冒犯他们，他们也会很友好地对待我，他们不会取笑我的笨拙或者在某些方面的无知，而且如果偶然帮助过他们，他们也一定会心存感激。

由于金融实验班大一的时候进行英语强化，我们除了上本专业的课程之外，还要上英语系的所有课程，一个星期的课程曾经高达45个学时，因此课业负担还是比较重的。能够坚持下来，还得益于高中时期在华中师大一附中理科试验班里接受的严格训练。高中的时候，我先是主攻计算机竞赛，后来主攻物理竞赛，在老师的指导下已经学习了高等数学、一些计算机编程技巧和部分线性代数，因此大一时最令大家头疼的高等数学、线性代数和计算机(主要讲Visual Basic)并没有花费我太多的时间。笨鸟先飞，我在大学期间能够比较轻松地保持较好的成绩，很多要归功于高中时候老师的辛勤教育。

大一虽然过得平淡无奇，但也并不是一杯白开水。和我们班另外七位同学以及班主任老师一起组队参加创业计划大赛，是一份难忘的经历。在经历了八个月的精心准备和初赛、复赛的层层筛选之后，我们终于走到了决赛台上。尽管，我们最后只拿到了一个铜奖，尽管，也许将来回过头来，这个经历或许根本不值得一提；然而，贯穿其中的，是无数个第一次的体验。本来想写自己的感想，但是队友徐惊蛰写的一篇感想实在是太好了，以至于我现在再多写点什么，都会构成一定程度上的抄袭与剽窃，所以还是引用她写的几句话吧："这走过的日子，流转的时光，里面有太多挥之不散的记忆。穿行，身后是一片喧哗；回首，昨日还历历在目。总是庆幸有这样一段长长的时空，这样一群人，他们一同书写一个故事：关于创业和成长，欢乐与挑战，关于分担和分享。"

思索的大二

对大一的生活状态给出一个评价真的很困难，尽管我在大二的时候一直在思索这样的一个问题。自己上大二时，大一金融班有一个同

学让我比较摩根斯坦利和高盛这两家投资银行的情况。我当时的感觉，真的可以用"震惊"来形容，因为我自己大一的时候根本不知道投资银行为何物，更不知道在很多同学的眼里，能否进入投资银行是衡量一个人是否成功的标志。然而，现在回想起来，大一的生活其实是最无忧无虑的，因为了解得少，所以少了很多世俗、功利的想法、动机和行为；因为了解得少，所以心中的忧虑也少。当然，这也是有一定代价的，就是起步会晚一些。可是我总觉得，如果一上高中就把目标放在北大、清华，可以说是很有志向的；然而如果刚进大学校门就把目标紧盯投行、咨询，在豪情背后未免会多一些淡淡的悲哀。正如一个师兄曾说的："好好地享受你在北大的生活，找自己喜欢的人去未名湖逛逛吧。奋发有为是好事，但是太目标化了就不好了。"光华还有一个师兄，研究生毕业的时候拿到了通用电气和麦肯锡咨询公司的录用通知，然而最后他把这两家都给拒掉了，选择了在光华继续读博士。在很多人眼里，他的决定是令人难以理解的--能够进入麦肯锡，是多少人梦寐以求的啊。这位师兄是这么解释的：孟子有句话说得好--"君子不器"，其意思就是说，要想有所作为，不能把自己作为一个器物来看待，更不能以器物层面上的成功作为自己的毕生追求。光华金融给了大家一个光环，可能在找工作的时候又想戴上高级写字楼和高薪的光环，但如果那些不是自己追求的东西，光环的价值又在哪里呢？很多人不同意去投行、咨询就是因为是去当一种器物。我由于经历有限，对此也没有多少发言权，不过平心而论，和多数人一样，我对这两种职业，也还是很感兴趣的。但是，这毕竟给了我们一种思考，一种在喧嚣的浮华后面不一样的声音，让我们的眼光更加开阔一些。

## 第24节：紧张的大三(1)

现在几乎所有的人都会强调"人际交往能力"，很可惜，由于从小缺乏相关的锻炼，再加上遗传的因素吧，我的人际交往能力比较差，我自己也很清楚这一点。尽管周围的人很少会对我给出负面的评价，但是我对自己的人际交往能力还是很没有信心的。记得上大一的时候，在各种场合，我见到陌生人都感到很紧张，因此总是尽量和熟人在一起。进入大二，我开始意识到这是一个很致命的问题--就算读完博士然后到大学里面当一个老师，也还是要和人打交道的，于是就加入了几个学生社团，又当选了院学生会的调研部部长。我开始逼着自己和人打交道，去给素不相识的人打电话，拉赞助、谈判、说服……这个过程虽然有时候能带来一些成就感，但是在每次打电话之前，我都要倒吸几口凉气。试图改变自己的性格是痛苦的，甚至是不可能的，或许能够做的，只是改变一下外在的表象，然而即使是改变外在的表象也是一个让人备受折磨的过程。我时常在想，这个改变是否必要，是否值得。在改变的过程中，某方面能得到一些提升，在某些方面也会有所损失。我们无法让环境适应我们，只能让自己适应环境。从这个意义上说，确实是有些悲情的意味。或许，这就是真正的生活吧。对待生活，本来就有两种态度，一种认为，应该直奔终点，去欣赏那最后的风景；一种则认为，沿途的风景是不容错过的。不能说哪种更好，就看自己对生活的态度了。

大二的时候终于知道毕业之后有三种出路：工作，保研或出国。对于保研来说，成绩比较重要；对于出国来说，除了成绩之外，还需要参加各种英语考试，最好作一些研究，写一些论文；对于工作来说，实习、社团工作又是最重要的。因此，对于每一种出路，准备的重点是很不一样的。然而在大二的时候，其实是无法知道以后到底会走哪一条路，所以一种保险的方法就是对所有的道路都作准备。但是分散精力之后，又可能一事无成，反过来增加了不确定性。

听学长们介绍说出国交流的经验比较重要，而学校里面的交换学生项目又全部错过了申请的时间，于是我在大二的暑假自费去伦敦经济学院读了一个暑期学校。为了节省费用，我没有住在学校的公寓里面，而是住在伦敦的郊区，每天自己做饭，乘地铁去上学。7月7日在地铁里面的恐怖袭击就发生在我每天乘坐的那条地铁线，因为那天出门比较晚所以没有坐上被袭击的那趟列车，也算"大难不死"了。从英国回来之后，得知有幸入选光华管理学院和万事达卡国际组织联合组织的一个项目，在获得一笔奖学金之余还得到了宝贵的在万事达卡国际组织的实习机会。这是我第一个在外企的实习。一个师兄曾经对我们说，如果要想在外企工作，必须得有外企实习经历；又有师兄说过，各种经验是慢慢"堆"起来的。虽然目标显得比较肤浅和功利，不过第一份外企的实习，我确实是做得兢兢业业，认认真真。

紧张的大三

有人说，一个大学生，如果没有经历高考（保送生不用高考）和GRE，人生是不完整的。于是我便跟随大流报考了GRE考试。对于经济管理类专业的本科学生，GRE主要用于出国申请经济学、统计学等专业，而GMAT则是用来申请商学院里面的专业（比如金融学、会计学，但本科不能直接申请MBA）。由于经济学、统计学比较容易申请，而且有奖学金，因此很多同学都报考GRE。GRE考试分为机考（作文)和笔考（语文和数学）两个部分。从报名到考试其实有7个月的准备时间，但是由于各种活动太忙，一直没有好好准备。在新东方上GRE班，20多次课程只有3次准时到场，有一半的课根本没有去上。GRE考试一向以极端变态著称，如此准备结果可想而知--考试的时候，语文部分800分的满分估计连400都考不到，为了不留下不好的纪录(如果多次GRE考试，所有没有被取消的分数都会被记录，因此一个不好的分数会影响之后的成绩)，也为了逃避一个惨不忍睹的分数的打击，考完之后自己直接把分数给取消了。奇怪的是，在失败之余却没有尝到应该有的痛苦，不知道是因为很多同学都把分数取消了，还是

因为少了一个选择之后反而容易应付一些了。在取消成绩之后，也不打算考第二次了，决定放弃出国读经济学博士的想法，专心地进行找工作或者保研的准备。有时候选择多了，其实是很痛苦的，因为我们很容易在为各种选择作准备的时候精疲力竭，迷失方向，同时准备工作、读研、出国几乎是不可能的。我见过一两个在这三条道路上可以同时走下去的杰出学长，不过这样的人实在是凤毛麟角，而自己的能力并不能到达他们的境界，欲求面面俱到反而可能面面不到。

## 第25节：紧张的大三(2)

在社团工作方面，承蒙协会前辈和其他协会会员同仁的信任，担任的职务越来越多，承担的责任也越来越大。我发现自己还是很喜欢学生社团的气氛的，因为在这些地方可以接触很多优秀的前辈，了解到最新的信息，认识社会上的各界人士。例如，在光华管理学院院庆20周年的时候，作为学生会的一名骨干，我有幸成为伦敦商学院的院长、克林顿总统的经济顾问Tyson女士在参加庆典期间的翻译和临时助理。所有这些难忘的经历极大地锻炼了自己的沟通能力，让我受益匪浅。

社团工作在大三时达到顶峰，曾同时在10个社团活动，并在其中同时担任资本市场学会会长、中美商业交流协会中方会长、青年志愿者协会光华分会会长、光华管理学院学生会副主席、光华润灵的副理事长以及其他协会的一些部长。诸多的社会工作确实牵扯了大量的精力，加上申请实习也占用了大量时间，我被迫经常逃课，课余几乎完全没有时间学习，每天晚上熄灯之后还要到楼下的走廊就着昏暗的灯光在笔记本电脑上处理各种事务。期末的时候，由于还选了统计学的双学位，在各种考试应接不暇之中尝到了平时不好好学习的苦果。最后虽然成绩还不错，不过考前每天晚上都要开夜车，痛苦程度难以想象。现在回想起来，社团工作虽然重要，但是自己的投入确实是有些过度了。

在放弃出国读经济学博士的想法之后，找实习的压力就很大了。一个好的实习直接决定着是否能够找到好的工作，而好的实习职位又很少。一些大公司虽然常年招收实习生，但是通常要求每周工作四天，对于大三的学生显然不太现实，因此大家一般都把目标放在暑期实习的岗位上面。比较有价值的暑期实习职位通常由投资银行提供，如高盛、摩根斯坦利、美林等十来家国际投资银行都在中国内地的北大、清华和复旦招收实习生，但是每家银行通常只招收1到3人，竞争

异常激烈。外资咨询公司(例如麦肯锡)、会计师事务所（例如普华永道）和其他外企(例如宝洁）也会招收一些实习生，不过总的来说整个供求情况是僧多粥少。

大三上学期申请实习方面并不是非常顺利，每次面试都是铩羽而归，在郁闷之中苦苦思索着失败的原因，却不得其解。面试和标准化的考试不同，在面试之后一般都较难知道错在哪里，也不知道以后如何改进。困惑之余，便找光华的一些师兄师姐请教，他们很快就发现了我的问题主要是性格的原因。自己的性格从小就比较内向、谦卑，胆子也比较小，和陌生人说话的时候声音会不自觉地变小，但是外企却非常看重一个人体现出来的自信程度。虽然我参加了很多社团工作，性格中的缺陷已经有所改观，但仍然有很大的提高空间。在发现问题之后，我在以后的面试中，就尽量"装作"自信一些。

大三的寒假期间，在学长学姐的指导和帮助下，我收到了麦肯锡咨询公司的录取通知，这个实习项目包括培训、社会交往和一些兼职机会，找实习的压力小了许多，自信心也得到了恢复。大三的下学期主要是各家投资银行的暑期实习生面试高峰，我所有的十多家都申请了，最后有三家给了面试机会，收到了两个录用通知，包括我最后去的这家华尔街投资银行的香港办公室。这家银行在中国总共招收了5名实习生，因此被录用来得非常意外，我根本没有想到自己能够走得那么远。大概过程是，2006年2月的时候，收到电话面试电子邮件通知，电话面试有两轮，全部英文面试。第一轮是一个分析员面试的，主要是简单问了一下为什么选择投资银行这个行业和这家银行，然后问了很多技术性的问题，主要是会计和金融方面的，也针对简历问了一些问题。第二个面试官是经理，晚上打来电话，针对简历问了一些问题，在图书馆的走道上接的手机，觉得行为方面的问题回答得不太好，然后是一些会计的问题。当时估计应该是挂了，结果过了两个星期通知我去终面。终面见了7位面试官，总共三个小时，对体力也是一个挑战。最后拿到录用通知，觉得真是运气太好了。终面的时候，其

他的面试者都非常有竞争力，没有想到自己一般的英语口语和不太强势的性格也能够坚持到最后。

## 第26节：忙碌的大四

因为知道自己被录用有运气成分，因此就没敢马虎，到处向前辈请教经验。参加很多社团的好处是能够认识很多前辈，两位曾经在该投资银行实习的师兄师姐毫无保留地与我分享了他们的经验，让我对将要做的工作有了一些认识。为了提高书面英语水平，我报考了GMAT。口语一天两天也没法有大的提高，主要是靠和一帮美国朋友交流了。那个学期光华正好开了一门财务报表分析的课程，感觉帮助还是很大的。

华尔街的投资银行一向以工作时间长、强度大著称，特别是在亚洲的办公室，分析员一周工作100个小时以上是比较正常的。暑期实习生一般会在2至3个项目上面工作，工作时间和全职的人员差不多，因此对体力是一个挑战。在投资银行工作，个人的时间很少，有人说投行里面80%的人都是单身的，这个不容易证实，不过分析员和经理这一层里面单身的确是很多。

考完期末考试和GMAT之后第二天就飞到香港。公司安排了酒店，每天有班车，也可以走路去上班。周一上班，第一天害怕迟到，因此周日就去踩了点。第一个星期实习是培训，主要是介绍公司的概况、各个部门、公司政策以及一些技术性内容的培训。投资银行部门总共招收了大约30个实习生，绝大多数是从美国的哈佛大学、普林斯顿大学、哥伦比亚大学、耶鲁大学等常青藤名校招收的。实习的时候，每个实习生会有一个导师（Mentor），一个伙伴（buddy）。导师一般是比较资深的，而伙伴一般就是自己同一个组的分析员。和他们建立良好的关系非常重要，能从他们那里获得很多帮助。

实习生经常做的事情有两种：做书(pitch book)和做模型(Model)。做书一般是向客户（或者潜在客户）推广自己公司，建议客户进行融资和兼并收购活动等等；做模型一般就是根据公司未来的收益情况对公司进行估值，或者根据未来现金流情况作信用分析，因此还有一些

技术难度。由于在光华的学习期间打下了良好的金融和会计知识基础，因此做起模型来也得心应手，这是我相比那些哈佛学生的唯一优势。

对实习生，在周末的时候，有时候公司会安排出游活动，还会有公司其他部门举办的一些午餐会以及本部门和组内的各种晚宴和其他活动，算是在繁忙生活之中暂时的一些放松。在这次实习期间，我平生第一次开摩托艇，第一次开卡丁车，第一次坐公务舱出差，还有第一次去兰桂坊的酒吧……我其实不太喜欢酒吧的气氛，比较嘈杂，我一般都是去参加一些特定的活动。香港是一个可以让人堕落的地方，我们的办公室在中环，下去走不远就是歌舞升平的兰桂坊。

忙碌的大四

在香港实习结束之后，我马上就飞回了北京，接着飞到美国旧金山，开始了一个学期的交流生活。来美国的第一个星期，就接到了摩根斯坦利从香港打来的电话，老板对我在实习期间的表现感到满意，决定给我一个全职的工作机会，大四毕业之后就开始在香港工作。

加州是一个非常好的地方，天高云淡，空气清新，气候宜人，也很少下雨。加上我也不用再找工作了，因此心理压力也比较小。不过每天过得并不是都很悠闲，由于修读了18个学分，加上美国的学分比在中国要难拿，老师每次上课都要点名，平时的阅读量和作业量都非常大。我在曼隆商学院参加了两个学生社团，而在北大的社团里面还担任着一些职务，因此每天仍然有不少的协会事务需要处理。周末的时候一般都会到附近的地方，如旧金山去玩一下，不过因为没有车，而美国的公共交通又不太发达，所以也不太方便；加上课程的原因，最远也只到了好莱坞和圣地亚哥。去美国之前构思着游遍美国所有州，而到最后连加州都没有走出，留下了不少遗憾。期末考试期间也是比较惨烈的，不过最后拿到了5个A和2个A ，比之前在北大的各学期成绩都要好。

我印象最为深刻的，是好莱坞的商业运作（Business of Hollywood）这样一门课。这门课主要内容都是在一个为期三天的好莱坞之旅中完成的，而最后的成绩，是由旅行中的表现、日记以及最后一篇论文的质量来决定的。因为有两个学分，因此学习得也格外认真，日记中写了很多内容，而最后的一篇论文，则是花了三整天的时间来写。我的论文类似一篇研究综述，简要总结了关于探寻决定影片商业成功因素的相关研究。最终成绩出来的时候，我只得了一个C，感觉很奇怪，于是写信给任课教授，询问是否可能有计算机系统的错误。教授给我回信，说这是我的最终分数，没有任何错误。我觉得自己付出了很多努力，便决定去和教授沟通。我一进入教授的办公室，她就问我："你是为分数来的吧？"我点点头。她接着说你："你知道为什么得了C吗？你没有写自己的论文！"我顿时非常困惑，难道自己的论文被弄丢了？她继续说："你没有自己写论文，你的论文是从网上下载的。"我感觉如晴天霹雳，受到了莫大的冤枉，这不仅关系到自己的名誉，而且关系到北京大学的名誉，甚至是中国学生的名誉，于是奋起反击，并拿出了当时写文章时候阅读的其他文献等支持性材料。教授仍然不相信，理由是"我不认为这篇文章是一个学生可以写出来的"。然而判断抄袭，必须是找到了相似的文章才能作为证据，而任何基于"能力"的判断都是站不住脚的。教授接着问了很多关于我的那篇论文的问题，没能找出破绽，于是认定我确实是自己做的论文，把成绩也改回到A。这位教授后来告诉我曼隆的很多学生都有抄袭论文的前科，加上那篇文章用了些曼隆学生没有学过的东西（例如比较多的统计），因此她先前认定这篇论文属于抄袭。另外一个老师后来也对我说，在该所学校的一些中国学生（不是交换学生，是该校的学生）曾被该教授抓到过抄袭，因此她对中国学生的印象不是很好。在知道这些背景信息之后，感觉心里一凉，也庆幸自己当时去和教授努力争取，而没有"自暴自弃"……

## 第27节：依然在路上

结 语

写到这里，突然觉得这篇文章的基调有些混乱，有的地方比较光明，有些地方又比较黯淡。上面是我的一些思考，思考之后，还是应该不遗余力地去努力，思考的结果，可能会影响努力的方向，但不应该影响努力的程度。在光华管理学院学生会，通过参与光华润灵爱心计划，了解到了很多社会底层的生活状况，由于各种原因，他们长年在贫困与疾病中挣扎。未来中国社会的发展需要精英，需要我们的努力，光华为我们提供了全方位的平台，我们更应该用宽阔的眼界来利用好这个平台，完成自我价值和社会价值的提升。尽管现在的社会弥漫着功利的气氛，但是我想，珍惜现在所拥有的一切，真诚而感恩地去面对周围的人，乐观、充实地过好每一天，所收获的，将远远超过所期冀的。这大概就是所谓的"不求尽如人意，但求无愧我心"的境界吧。

大二的时候在"光华人"论坛上看到了03级金融硕士班的一位"牛"师兄发的一篇《少年心事当拿云--我的光华两年》的文章，当时突然发现自己在光华也待了快两年了，于是便已经萌生了写点什么的冲动。只是中国有句古话，叫"盖棺定论"，毕竟当时才大二，在光华还有很多路要走，就又犹豫起来。当时我就预见到大四的时候再写这样的一篇文章，内容将会比较功利一些，在自己不自觉中，通篇就在谈出国、保研抑或工作。那样的一篇文章，虽然不能说是索然无味，但毕竟只能反映大学生活的一个侧面。对光华的印象，应该不限于我们最后得到了什么(尽管这个很重要)，而应该包含在这里度过的每时每刻，经历的点点滴滴，于是，我这一篇文章便在一个不自主的功利基调和一个自主的不功利基调中挣扎。

如果现在只有自己一个人，我们往往能够冷静地想一想我们真正想要得到的是什么，然而，这样的状态是无法达到的。我们每时每刻

生活在周围人的世界里，我们太容易受到周围人的影响，受到社会评价的影响，甚至受到自己虚荣心的影响。光华有太多优秀的师兄师姐，他们找到的一个又一个好工作，对我们的影响都是深入和持久的。回国之后，看着班上的同学一个个也找到了非常好的工作，在和他们分享成功之余，也感到了些许失落。我没有资格去评论任何拼命往投资银行、咨询公司里面挤所带来的功利性，因为自己最后也没有能够抵挡住投资银行的"诱惑"。我只是想说，一直很欣赏我们班同学的原因是和其他年级的同学比较，大家的价值观还比较的多元化，很多同学都在探询最适合自己的东西，而不是别人认为最好的东西。可是现在似乎这种多元化的价值观也在慢慢消失了。或许，这就是成功的集体背后的一点点遗憾吧。

依然在路上

罗佳媛，女，光华管理学院金融系02级本科生，06级研究生。2002年全国高考内蒙古自治区文科第一名。2003-2006年北京大学明德奖学金获得者，明德营主要成员。2003-2004年北京大学三好学生；2006年北京大学优秀毕业生。2004-2005年北京大学"校长基金"学者，与项目伙伴合作的论文获"校长基金优秀论文奖"。2003-2004年第六届北京大学学生创业计划大赛银奖（团队负责人）。2005-2006年达夫斯国际领袖训练营（香港-北京-波士顿）参与者。2006年，汇丰-麦吉尔国际管理案例大赛第三名（团队负责人）。

从大四开始，就想写大学生活的"回忆录"，却始终没有动笔，大概是因为研究生的生活给了我一种错觉--大学还没有结束。我还是我，罗佳媛，北京大学光华管理学院金融系的学生。我生活的主要内容仍然是读书学习、小组讨论和玩伴学友的欢声笑语，仍然是在这座光华楼里；所不同的是，我找寻和发现了光华里的一扇门，这扇门通向我明天的路。

## 第28节：初入光华

初入光华

在五年前的高考中，敝人偶然发挥不错，获得了在北京大学选择专业的机会。当时北大在我所在的省区只招11个文科生。因为自己不知道选什么专业好，就报了元培计划实验班，但是在报到的当天，我改到了光华管理学院金融学。原因是，我发现当年全国的高考状元中已经有10个投在光华金融系门下，这是何等有趣的情景啊！年轻的我，想到可能面对的挑战，只感到刺激和兴奋，于是迅速转到了光华，并期待着新生活的开始。

然而新生活并不像我想的那么顺利。我的学籍改在了光华，但宿舍却没能调整。只有上课的时候才能与班里同学相见，下课之后大家就"作鸟兽散"，整整一年的时间，我甚至都没能认全班里的同学，而班里认识我的人也不很多，甚至于开学初的数次集体活动，我都被遗忘了。被遗忘的郁闷、加上初到北大的背井离乡和举目无亲，让我苦恼了一小段时间，大概到中秋节。之后，我开始收拾心情，投入到"非典型"的大学生活中。

我进光华的这一年，是金融系本科实验班开办的第二年。所谓的实验班，是以培养适应未来学术研究人才为导向的，因此特别加强了英语和数学能力的训练，大一的全年，每天四个小时的英语课，每周有各种的数学课，以至于大家都开玩笑说我们不是金融系而是英语系或数学系的学生。我印象最为深刻的是，大一下学期"非典"刚开始的时候，因为临近五一，教学楼里空荡荡的，只有我们一个班还在上英语课。而平时的努力程度就更不用说了，人手一个应急灯是必不可少的，这主要是由于学校宿舍楼到点熄灯的规定。光华的同学很多喜欢在寝室看书，而我则因为宿舍条件的限制，只能到图书馆学习，在学习的过程中也认识了不少朋友。

总的来说，大一的生活还是比较轻松的，除了有限的课程之外，还有大量的时间可以自由安排。摆脱了高中时期种种束缚的我们，随心地做着自己感兴趣的事情：学术、学生会、社团等等。这一年我参加了许多社团，爱心社、棒垒协会、模拟联合国协会，认识了不少人，他们中的一些成了我大学四年的好朋友。但对我来说最有归属感的是"明德"，一个没有经过正式注册的"地下"社团。"明德"是北大众多奖学金中的一项，是由香港的爱国实业人士在1996年发起设立的，旨在奖励每年考进北大的高考状元和国际奥林匹克竞赛的金银牌得主，这些人从进入北大开始就自然成为"明德"成员，参加明德的各种活动。"明德"的宗旨是"人助、自助、助人"，活动是以促进成员相互了解、提高成员素质和开阔眼界为导向，"明德"的发起人期待着"明德"成员从"明德"收获见识、能力和友谊之后，能够在将来更好地回馈社会。"明德"成员来自北大各个院系，光华当然占据了不小的份额，记得第一次迎新活动就是由光华的两位学长主持的。在"明德"，我参加了很多有趣的活动，结识了许多给我巨大帮助的师兄师姐，认识了许多纯朴可爱的朋友，渐渐和他们走到一起，并负责了以后更多活动的实施，这是后话。

这一年里我学到的一个最重要的概念就是"牛人"，用来形容那些各方面都非常优秀、实力突出、能力非凡、又取得骄人成就的人。"牛人"是一种生存状态，行走在校园里，时不时有人指点--看！那是某某某，是某某系的牛人，于是大家一边听着牛人的事迹，一边发出阵阵赞叹并投去羡慕的眼光。而在大家普遍仰慕着高年级的众多牛人的时候，我们班里也有不少同学初步显露出"牛人"的征兆，有勤奋学习、成绩优异的，有钟情学术，乐于钻研的，有在社团中呼风唤雨的，还有做事特立独行、坚持个性和原则的。看上去，大家都有着自己的目标和明确的生活内容，而我还在游走着，确实是游走着，不知道该集中精力做点什么，也不知道自己以后要做什么。大一就在忙碌、闲散、小小的乐趣和迷糊里过去了。

打开一扇门

大二的时候，生活有了起色。首先是我终于搬回了光华的宿社区，并不是因为居住条件有多大差距，而是一种长久以来的归属感，使我心里莫名地踏实了很多。另一方面，自己也逐渐适应了大学生活，特别是光华的生活。我开始琢磨着做点自己喜欢的事情。这时，光华举办的案例比赛为我打开了一扇门。

这次比赛的目的是为2004年"花旗集团国际案例大赛"选拔参赛队伍。比赛的要求是四个人组成一队，在发给案例后的48小时内完成对案例的分析、提交分析结果、并且向评委作陈述和答辩。因为是第一届，所以报名相当踊跃，以至于最后，四个队为一组进行初赛，还共有四组之多。当时我和其他三名队员一组，拿到案例之后先各自看了一遍，跑到小西门的肯德基讨论了一上午，就有了思路，接下来的时间就是写材料和做幻灯片，练习如何向评委陈述。第二天我们一大早跑到三教，找到一个最小的教室，等人走光了就关起门开始一遍一遍地演练，并且时不时也在窗外和楼道里看到来练习的同学们。

## 第29节：慢慢前进

正式的答辩在当天下午，其他参赛队都穿着正装，而我们队的三个女生却穿得粉嫩无比地出场了。面对评委，我们侃侃而谈，评委问的许多问题我们之前都经过了初步的思考，现场感觉还不错。答辩之后，所有的人都跑到一个大教室里等着结果，每组只有一个队能够进入复赛。当老师宣布我们队入围时，我还没有听清楚，就已经淹没在队友的欢呼声中了。那一刻，也许是我进入大学以来最开心的一刻--在人群中脱颖而出、付出的努力得到承认和回馈，这种感觉真是久违了。

在当晚，我们紧张激烈地准备，信心十足地答辩，并且最终获得了案例比赛的第二名。比赛结束后，我们用第二名的奖金在松林门口大吃了一顿，还破天荒地喝了啤酒庆祝胜利。大家大口地吃、畅快地笑，享受劳动的果实和成功的喜悦，那叫一个爽！

随着这次比赛而来的，是代表光华管理学院、或者说代表北京大学参加"2004年花旗集团国际案例大赛"的机会。这次比赛还使我体会到：好的朋友不但要平时开心地玩，更要能够一起开心做事。这也成为我以后交友和做事的重要原则之一。来北大快两年了，我重拾了自信，知道了当自己对一件事情感兴趣并且努力去做的时候就可以做得很好。

2004年10月，我和其他三名同学一起赴香港参加了"2004年花旗集团国际案例大赛"，我们在小组赛中排名第二，遗憾地没有进入决赛。但是作为我的第一次国际交流经验和第一次正式的团队合作，它还是带给了我足够多的收获--如何在团队中工作、如何面对压力、在国际交流中如何得体地表现自己和代表学校、对商业直觉(business sense)的培养、对企业经营的兴趣等等。全心地投入，就有全新的收获；抓住一个机会，就能为你打开一扇门。

慢慢前进

转眼大三到了。我们的班集体已经出现了不少小有名气的"牛人"，连带着我们整个班在不少人眼中也呈现出异样的色彩。每当大家提到光华金融班的时候，就会有种赞叹仰慕与幸灾乐祸混合着的感觉流露在言语间。这个班究竟是什么样的？课业负担更加繁重，老师的要求更高，同学们更加努力，不但在学业上要有上佳的表现，在综合能力方面也不能示弱。虽然我们从不觉得它是竞争，但这就是竞争的规则，因为这只是一种生活的状态--毕竟大学早就不再像中学那样把成绩作为唯一的衡量标准，现在大家关注的是综合素质，如果你要参加游戏，就按着规则来；如果你没有兴趣，就走自己的路，别人如何评论也别太当回事。

按着游戏规则，我应该算逐步上道了。大二开始生活已经变得充实了很多，专业课逐渐展开，新的知识领域令人神往；我开始和一群朋友在"明德"做事，从具体实施到提出自己的方案；和室友一起在课余参加了"第六届北京大学学生创业计划大赛"、光华管理学院的案例比赛。生活似乎步入正轨， 但是进展缓慢，因为我不知道自己要做什么。大三伊始，当很多同学已经明确了要找工作或者要出国深造的目标时，我还在犹豫。我报了GRE，并且努力说服自己要走学术的道路，像研究型的同学一样思考，但是在新东方上课的时候却没有任何动力。这时，某公司的一个电话，改变了我的大三。

这是一个我仰慕的公司，我被叫去做兼职。找到了最好的借口摆脱乏味的GRE复习，我全身心地投入工作，得到了老板的认可，自己也觉得很舒服。是的，我清楚地觉得自己做这样的事情会更开心、更得心应手，于是我中止了自欺欺人的学术打算，开始为工作作准备。

大三的节奏既慢又快，总是有忙不完的事情，从这件事抽身又要投入下一件，好在做每件事情的时候可以仔细地思考和享受。这一年，我和室友以及另外四名队友完成了北京大学学生创业计划大赛，经过一年的时间，我们从最初参赛的40支队伍中脱颖而出，获得了银奖。我们的创业计划精美又现实，比赛结束当场就有人要我们的联系

方式寻求合作。我还参加了由硅谷的创业者与风险投资家主讲的"创业和风险投资课程"，带领三个小组成员一起模拟了一个高科技公司的初创、构思产品、市场调查、财务分析，最后在一群真正的风险投资家面前进行答辩要求融资，并且得到他们"太棒了"的评价。一群大三的学生能够与硅谷的风险投资家和创业者面对面地交流，并被鼓励把自己的想法付诸实施和商业化，这种机会和经历，在光华之外的地方是难以想象的，而我们却亲身体验了它，并且激起我对创业和风险投资的极大兴趣。在那个课程之后，我很认真地对自己说：我要创业。不是一时的冲动，而是觉得找到自己感兴趣的生活目标并不容易，既然感兴趣，要有热情，生活才有期待和动力。明确了目标，就要开始各种努力和准备，5年、10抑或20年，我并不着急--门已经打开了，路就在前面。

## 第30节：跋

大三剩下的时间，是在对未来的期待中度过的。每个人都觉得，大三过去意味着大学生活就要结束了。大四是厚积薄发的一年，所有过去的努力、过去的选择，都决定了大四的结果。没有什么可以后悔的，更没有什么可遗憾的，因为在很多年前的某一天，当你走向图书馆的时候，当你在社团的例会中第一次发言的时候，一切都已经注定。

大四开始的时候，我被通知参加保研面试。准备、面试、得到录取的通知，于是决定在光华再待两年。既然有机会读研究生，那就好好读吧，总觉得在学校还没有待够，还有很多事情没有尝试，如果再待两年能够得到一个更完整的人生，也是值得的。于是，留在了光华，我还是我，罗佳媛，光华管理学院金融系的学生，依然在路上，因为找到了自己的梦想。

大四的案例比赛为我的大学生活画上了一个完美的句号。2006年3月，我作为队长，和其他三位队友一起代表北大参加了在加拿大举办的"汇丰-蒙特利尔国际管理案例大赛"，在战略系周长辉老师的指导下，我们从12支队伍中脱颖而出，战胜了许多国外的名校，取得了第三名的好成绩。这是北大首次在此类比赛中获奖。胜利确实来之不易，而且是一次符合我标准的成功，团队精诚合作、努力做事，比赛之余又享受了旅途的乐趣、结交了许多同龄的朋友，确实是不虚此行。最值得骄傲的是我们的创意，在最后的比赛中，我们新颖的建议给评委们留下了深刻的印象，而在比赛之外活动中的表现，也为我们赢得了"最富创意团队"的评价。本科毕业后，这类比赛就将与我无缘了，因此，能够捧得奖杯回，对我的"案例比赛"系列经历，的确称得上是一个完美的句号。从大二开始，我断断续续地受到了案例分析的良好训练，这在很大程度上提高了我的商业直觉和对现实商业的关

注，同时很好地锻炼了我的分析能力、团队合作精神，因此，我一直都建议学弟学妹们能多参加这类活动。

现在，我已经是研究生一年级的学生，这个学期结束时，我又要开始一种新的生活了。 从发现属于自己的一扇门到现在，三年半的时间，我又走了很多的路，虽然大多是在慢慢地前进，但心里有目标。就像远处的灯塔，也许一时看不清楚，但只要不断前进、再前进，它就会越来越清晰。回想四年的大学生活，我庆幸自己当年进入北大时作出的决定--选择光华，这条路虽然有艰难崎岖，但是却能变幻出无数种可能和机会，使你在众多的选择中找到属于自己的一个，进而更清楚地知道：我是谁？我该过怎样的生活？

在前行的路上，我能说的，就是要自信、要坚持、要找对路。在北大、在光华，绝不缺少机会，需要的是长期的准备和面对机会时的一点勇气。

跋

看到这些青春飞扬的文字的时候，仿佛又看到了几年前的自己--自信，充满激情，敢于为人所未为。回忆当年入学时的点点滴滴还历历在目，从1998年入学到现在，是光华培养了我，我的思想中流淌着光华的血脉，我的心灵上深深地烙下了光华的印记。这近十年中，我体会着自己成长，见证着一届届同学们的进步，更经历着学院的发展壮大，心中总是无限地感慨：正是所有光华人不断忘我的付出，才能有光华今天的大好局面。张维迎院长经常教导我们一日三省，具体到我本人就是：没有我，光华有什么不同？这种积极向上的进取精神和勇挑重担的工作方式也是全体光华人不断进取、不断追求的不竭动力。这种精神也是北大学生、光华学生日后真正成为社会栋梁的精神支柱：没有我们，这个社会有什么不同。现在，看到这些同学们用心造出的文章，觉得字里行间跳动的精神似曾相识，却又全然不同。一样的光华，不一样的学子。光华的未来就在于此，在于我们这些能够担当的学生。我很高兴在如今颇有些浮躁的社会里，他们坚持了自己

独立的思想和人格，"古者富贵而名磨灭，不可胜记，惟倜傥非常之人称焉"，相信他们就是倜傥非常之人。

光华并不是未名湖边的一个小圈子，而是正如书名所说，她能给你一片海阔天空。鱼跃鸟飞，心有多大，天地便有多大。其中之无尽宝藏，就等着有心人来挖掘。

在本书的编纂过程中，许多优秀的同学付出了大量心血，在此向他们表示感谢。

北京大学光华管理学院党委副书记